

3.1 Prospetti contabili consolidati

3.1.1 Situazione patrimoniale-finanziaria

Note	(k€)	31.12.2009	31.12.2008 *	Variazione
I	Cassa e altre disponibilità liquide	194.116	209.538	(15.422)
II	Altre attività finanziarie	11.904	22.778	(10.874)
III	Crediti per imposte sul reddito	3.809	17.977	(14.168)
IV	Altri crediti	179.307	171.774	7.533
V	Crediti commerciali	110.045	98.360	11.685
VI	Magazzino	236.006	266.995	(30.989)
	Totale attività correnti	735.187	787.422	(52.235)
VII	Immobili, impianti e macchinari	985.192	1.065.484	(80.292)
VIII	Avviamento	1.418.511	1.401.855	16.656
IX	Altre attività immateriali	904.468	985.287	(80.819)
X	Partecipazioni	11.164	10.170	994
XI	Altre attività finanziarie	16.957	24.394	(7.437)
XII	Imposte differite attive	98.748	113.437	(14.689)
XIII	Altri crediti	33.487	24.348	9.139
XIV	Attività destinate alla vendita	877	1.095	(218)
	Totale attività non correnti	3.468.527	3.624.975	(156.448)
	TOTALE ATTIVITÀ	4.204.591	4.413.492	(208.901)
XV	Debiti commerciali	709.028	711.725	(2.697)
XVI	Debiti per imposte sul reddito	15.618	11.451	4.167
XVII	Altri debiti	324.431	318.620	5.811
XVIII	Debiti bancari	159.171	168.960	(9.789)
XIX	Altre passività finanziarie	77.505	92.710	(15.205)
XXII	Obbligazioni	30.543	-	30.543
XXIV	Fondi per rischi e oneri	13.055	18.315	(5.260)
	Totale passività correnti	1.329.351	1.321.781	7.570
XX	Altri debiti	77.584	75.446	2.138
XXI	Finanziamenti al netto della quota corrente	1.541.855	1.761.314	(219.459)
XXII	Obbligazioni	334.453	382.255	(47.802)
XII	Imposte differite passive	179.406	183.388	(3.982)
XXIII	T.F.R. e altri fondi relativi al personale	101.699	107.502	(5.803)
XXIV	Fondi per rischi e oneri	76.865	68.927	7.938
	Totale passività non correnti	2.311.862	2.578.832	(266.970)
	TOTALE PASSIVITÀ	3.641.213	3.900.613	(259.400)
XXV	PATRIMONIO NETTO	563.378	512.879	50.499
	– attribuibile ai soci della controllante	509.226	455.974	53.252
	– attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	54.152	56.905	(2.753)
	TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	4.204.591	4.413.492	(208.901)

* Si veda la sezione 3.2.1 del presente documento per la descrizione delle rettifiche apportate rispetto ai dati originariamente pubblicati

3.1.2 Conto economico

Note	(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008 *	Variazione
XXVI	Ricavi	5.817.450	5.898.875	(81.425)
XXVII	Altri proventi operativi	145.285	123.447	21.838
	Totale ricavi e altri proventi operativi	5.962.735	6.022.322	(59.587)
XXVIII	Costo delle materie prime, sussidiarie e merci	2.223.168	2.302.163	(78.995)
XXIX	Costo del personale	1.455.021	1.486.398	(31.377)
XXX	Costo per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	1.084.169	1.007.449	76.720
XXXI	Altri costi operativi	594.071	640.025	(45.954)
XXXII	Ammortamenti	324.557	294.670	29.887
XXXII	Svalutazioni per perdite di valore di attività materiali e immateriali	30.841	9.494	21.347
	Risultato operativo	250.908	282.123	(31.215)
XXXIII	Proventi finanziari	6.511	6.703	(192)
XXXIV	Oneri finanziari	(101.193)	(130.480)	29.287
X	Rettifiche di valore di attività finanziarie	(127)	3.347	(3.474)
	Utile ante imposte	156.099	161.694	(5.594)
XXXV	Imposte sul reddito	(104.682)	(58.117)	(46.565)
	Utile netto dell'esercizio	51.417	103.576	(52.159)
	Attribuibile a:			
	– soci della controllante	37.014	83.680	(46.666)
	– interessenze di pertinenza di terzi	14.403	19.896	(5.493)
	Utile per azione (in centesimi di €)			
XXV	– base	14,6	32,9	
XXV	– diluito	14,6	32,6	

* Si veda la sezione 3.2.1 del presente documento per la descrizione delle rettifiche apportate rispetto ai dati originariamente pubblicati

3.1.3 Conto economico complessivo

Note	(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008
	Utile dell'esercizio	51.417	103.576
	Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari	3.180	(58.432)
	Differenze di cambio da conversione dei bilanci in valute diverse dall'Euro	44.128	(111.785)
	Utili/(perdite) su "Net investment hedge"	(29.563)	60.609
XXV	Effetto fiscale sulle componenti del Conto economico complessivo	7.016	(4.223)
	Totale componenti del Conto economico complessivo	76.178	(10.254)
	– attribuibile ai soci della controllante	53.253	(30.161)
	– attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	22.925	19.907

3.1.4 Variazioni del Patrimonio netto

(k€)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva da valutazione di strumenti derivati di copertura	Riserva di conversione	Altre riserve e utili indivisi	Azioni proprie acquistate	Utile netto dell'esercizio	Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	Patrimonio netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi
31.12.2007	132.288	15.508	640	(38.660)	295.542	-	158.081	563.399	58.169
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari al netto dell'effetto fiscale	-	-	(42.163)	-	-	-	-	(42.163)	-
Differenze di cambio da conversione dei bilanci in valute diverse dall'Euro	-	-	-	(111.796)	-	-	-	(111.796)	11
Utili/(perdite) su "Net investment hedge" al netto dell'effetto fiscale	-	-	-	40.118	-	-	-	40.118	-
Totale altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale	-	-	(42.163)	(71.678)	-	-	-	(113.841)	11
Effetto acquisizione di partecipazioni non totalitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	2.404
Azioni proprie	-	-	-	-	-	(944)	-	(944)	-
Destinazione utile netto 2007 a riserve	-	7.417	-	-	74.344	-	(81.761)	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(76.320)	(76.320)	(23.575)
Utile netto	-	-	-	-	-	-	83.680	83.680	19.896
31.12.2008 *	132.288	22.925	(41.523)	(110.338)	369.886	(944)	83.680	455.974	56.905
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari al netto dell'effetto fiscale	-	-	2.067	-	-	-	-	2.067	-
Differenze di cambio da conversione dei bilanci in valute diverse dall'Euro	-	-	-	35.606	-	-	-	35.606	8.522
Utili/(perdite) su "Net investment hedge" al netto dell'effetto fiscale	-	-	-	(21.434)	-	-	-	(21.434)	-
Totale altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale	-	-	2.067	14.172	-	-	-	16.239	8.522
Destinazione utile netto 2008 a riserve	-	-	-	-	83.680	-	(83.680)	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.678)
Utile netto	-	-	-	-	-	-	37.014	37.014	14.403
31.12.2009	132.288	22.925	(39.456)	(96.166)	453.566	(944)	37.014	509.226	54.152

* Si veda la sezione 3.2.1 del presente documento per la descrizione delle rettifiche apportate rispetto ai dati originariamente pubblicati

3.1.5 Rendiconto finanziario

(m€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008 ¹
Cassa e altre disponibilità liquide nette iniziali	192,0	152,7
Utile ante imposte e oneri finanziari netti (comprensivo della quota di terzi)	250,8	300,8
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni, al netto delle rivalutazioni	355,4	304,1
Rettifiche di valore e (plusvalenze)/minusvalenze su realizzo di attività finanziarie	0,1	(3,3)
(Plusvalenze)/minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(15,1)	(2,7)
Variazione del capitale di esercizio ²	46,7	79,7
Variazione netta delle attività e passività non correnti non finanziarie	(37,8)	(29,9)
Flusso monetario da attività operativa	600,1	648,6
Imposte pagate	(98,5)	(77,8)
Interessi netti pagati	(108,0)	(141,3)
Flusso monetario netto da attività operativa	393,6	429,6
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	(157,6)	(337,3)
Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni cedute	27,6	13,2
Acquisto netto di partecipazioni consolidate ³	–	(863,0)
Variazione netta delle immobilizzazioni finanziarie	4,9	(1,2)
Flusso monetario da attività di investimento	(125,1)	(1.188,2)
(Rimborso)/emissione obbligazioni	–	(31,2)
Accensione di finanziamenti a medio-lungo termine	–	1.019,7
Rimborsi di quote di finanziamenti a medio-lungo termine	(173,2)	(136,7)
Accensioni di finanziamenti a breve termine al netto delle accensioni	(93,7)	58,9
Pagamento di dividendi	–	(76,3)
Altri movimenti ⁴	(15,8)	(25,8)
Flusso monetario da attività di finanziamento	(282,7)	808,7
Flusso monetario del periodo	(14,2)	50,0
Differenze cambio su disponibilità liquide nette	1,9	(10,7)
Cassa e altre disponibilità liquide nette finali	179,7	192,0

¹ Si veda la sezione 3.2.1 del presente documento per la descrizione delle rettifiche apportate rispetto ai dati originariamente pubblicati

² Include anche la differenza di conversione delle componenti reddituali

³ L'importo è esposto al netto delle disponibilità liquide nette alla data di acquisizione, pari a € 48,2m e include l'esborso per oneri accessori pari a € 15,3m

⁴ Include anche la distribuzione di dividendi ai soci di minoranza delle società consolidate

Riconciliazione cassa e altre disponibilità liquide nette

(m€)		
Cassa e altre disponibilità liquide nette iniziali al 31 dicembre 2008 e al 31 dicembre 2007:	192,0	152,7
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	209,5	202,0
Scoperti di conto corrente	(17,5)	(49,3)
Cassa e altre disponibilità liquide nette finali al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008:	179,7	192,0
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	194,1	209,5
Scoperti di conto corrente	(14,4)	(17,5)