

## 4.1 Prospetti contabili della Capogruppo

### 4.1.1 Situazione patrimoniale-finanziaria

Note	(€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
I	Cassa e altre disponibilità liquide	39.863.702	52.232.720	(12.369.018)
II	Altre attività finanziarie	64.509.031	365.844.996	(301.335.965)
III	Crediti tributari	812.301	1.121.109	(308.808)
IV	Altri crediti	59.613.676	46.931.300	12.682.376
V	Crediti commerciali	2.7173.832	24.979.566	2.194.266
VI	Magazzino	57.694.965	51.479.871	6.215.094
	<b>Totale attività correnti</b>	<b>249.667.507</b>	<b>542.589.562</b>	<b>(292.922.055)</b>
VII	Immobili, impianti e macchinari	210.098.222	223.083.365	(12.985.143)
VIII	Avviamento	78.786.906	76.919.315	1.867.591
IX	Altre attività immateriali	39.633.905	50.525.689	(10.891.784)
X	Partecipazioni	623.417.609	616.896.070	6.521.539
XI	Altre attività finanziarie	1.458.578.612	1.250.255.455	208.323.157
XII	Altri crediti	15.756.338	18.116.889	(2.360.551)
	<b>Attività non correnti</b>	<b>2.426.271.592</b>	<b>2.235.796.783</b>	<b>190.474.809</b>
	<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>2.675.939.099</b>	<b>2.778.386.345</b>	<b>(102.447.246)</b>
XIII	Debiti commerciali	292.728.327	281.910.843	10.817.484
XIV	Altri debiti	79.981.044	94.546.170	(14.565.126)
XV	Debiti bancari	119.390.710	23.158.815	96.231.895
XVI	Altre passività finanziarie	120.696.608	94.704.185	25.992.423
	<b>Totale passività correnti</b>	<b>612.796.689</b>	<b>494.320.013</b>	<b>118.476.676</b>
XVII	Finanziamenti al netto della quota corrente	1.352.794.172	1.629.561.625	(276.767.453)
XVIII	Imposte differite	13.798.393	7145.933	6.652.460
XIX	Trattamento di fine rapporto	71.541.288	75.629.617	(4.088.329)
XX	Fondi rischi e oneri	14.852.373	18.578.941	(3.726.568)
	<b>Totale passività non correnti</b>	<b>1.452.986.226</b>	<b>1.730.916.116</b>	<b>(277.929.890)</b>
	<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>2.065.782.915</b>	<b>2.225.236.129</b>	<b>(159.453.214)</b>
XXI	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>610.156.184</b>	<b>553.150.216</b>	<b>57.005.968</b>
	<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.675.939.099</b>	<b>2.778.386.345</b>	<b>(102.447.246)</b>

## 4.1.2 Conto economico

Note	(€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
XXII	Ricavi	1.324.149.315	1.350.869.562	(26.720.247)
XXII	Altri proventi operativi	76.094.718	68.630.552	7.464.166
	<b>Totale ricavi e altri proventi operativi</b>	<b>1.400.244.033</b>	<b>1.419.500.114</b>	<b>(19.256.081)</b>
XXIII	Costo delle materie prime, sussidiarie e merci	646.228.090	681.067.987	(34.839.897)
XXIV	Costo del personale	302.936.898	300.074.892	2.862.006
XXV	Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	175.720.707	140.264.782	35.455.925
XXVI	Altri costi operativi	144.859.348	155.377.283	(10.517.935)
XXVII	Ammortamenti	51.797.323	44.955.646	6.841.677
XXVII	Svalutazioni per perdite di valore di attività materiali e immateriali	2.972.619	2.713.951	258.668
	<b>Risultato operativo</b>	<b>75.729.048</b>	<b>95.045.573</b>	<b>(19.316.525)</b>
XXVIII	Proventi finanziari	171.443.929	230.078.125	(58.634.196)
XXIX	Oneri finanziari	(143.646.111)	(265.249.745)	121.603.634
XXX	Rettifiche di valore di attività finanziarie	(6.838.529)	(11.233.588)	4.395.059
	<b>Utile ante imposte</b>	<b>96.688.337</b>	<b>48.640.365</b>	<b>48.047.972</b>
XXXI	Imposte sul reddito	(33.946.945)	(30.335.195)	(3.611.750)
	<b>Utile netto dell'esercizio</b>	<b>62.741.392</b>	<b>18.305.170</b>	<b>44.436.222</b>

## 4.1.3 Conto economico complessivo

(€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
<b>Utile netto dell'esercizio</b>	<b>62.741.392</b>	<b>18.305.170</b>	<b>44.436.222</b>
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti derivati di copertura	(822.488)	(57325.617)	56.503.129
Effetto fiscale sulle componenti di Conto economico complessivo	226.184	15.764.545	(15.538.361)
<b>Totale componenti del Conto economico complessivo</b>	<b>62.145.088</b>	<b>(23.255.902)</b>	<b>85.400.990</b>

## 4.1.4 Variazioni del Patrimonio netto

(k€)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva da valutazione di strumenti derivati di copertura	Altre riserve e utili indivisi	Azioni proprie acquistate	Utile netto	Patrimonio netto
<b>31.12.2007</b>	<b>132.288</b>	<b>15.508</b>	<b>(113)</b>	<b>359.784</b>	<b>-</b>	<b>146.204</b>	<b>653.671</b>
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari al netto dell'effetto fiscale	-	-	(41.562)	-	-	-	(41.562)
<b>Totale altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(41.562)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(41.562)</b>
Destinazione del risultato netto 2007 a riserve	-	7417	-	62.467	-	(69.884)	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	(76.320)	(76.320)
Azioni proprie	-	-	-	-	(944)	-	(944)
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	-	18.305	18.305
<b>31.12.2008</b>	<b>132.288</b>	<b>22.925</b>	<b>(41.675)</b>	<b>422.251</b>	<b>(944)</b>	<b>18.305</b>	<b>553.150</b>
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari al netto dell'effetto fiscale	-	-	(597)	-	-	-	(597)
<b>Totale altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(597)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(597)</b>
Destinazione del risultato netto 2008 a riserve	-	915	-	17.390	-	(18.305)	-
Differenze da annullamento fusione per incorporazione società controllate	-	-	-	(5.138)	-	-	(5.138)
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	-	62.741	62.741
<b>31.12.2009</b>	<b>132.288</b>	<b>23.840</b>	<b>(42.272)</b>	<b>434.503</b>	<b>(944)</b>	<b>62.741</b>	<b>610.156</b>

## 4.1.5 Rendiconto finanziario

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008
<b>Cassa e altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>47.424</b>	<b>36.900</b>
Risultato operativo	75.729	95.000
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, al netto delle rivalutazioni	51.797	47.700
(Plusvalenze)/minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(7.297,3)	(600)
Variazione del capitale di esercizio	5.127	15.200
Variazione netta delle attività e passività non correnti	(13.870)	(21.400)
<b>Flusso monetario da attività operativa</b>	<b>111.4856</b>	<b>135.900</b>
Imposte pagate	(48.405)	(23.200)
Interessi netti pagati	(2.400)	(23.000)
<b>Flusso monetario netto da attività operativa</b>	<b>60.680</b>	<b>89.700</b>
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	(31.925)	(81.100)
Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni cedute	9.434	600
Cessione di partecipazioni	–	279.800
Incrementi di partecipazioni in società controllate	(23.309)	(27.500)
Incasso dividendi da partecipazioni	34.281	84.600
Altri movimenti	–	(1.000)
<b>Flusso monetario da attività di investimento</b>	<b>(11.519)</b>	<b>255.400</b>
Variazione netta dei finanziamenti a/da società controllate	170.196	(956.900)
Accensione di finanziamenti a medio-lungo termine	–	1.019.800
Variazione netta degli utilizzi di linee di credito rotative a medio-lungo termine	(238.278)	(153.700)
Finanziamenti a breve termine al netto dei rimborsi	9.600	(167.500)
Altri movimenti	–	(76.276)
<b>Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>(58.483)</b>	<b>(334.576)</b>
<b>Flusso monetario dell'esercizio</b>	<b>(9.321)</b>	<b>10.524</b>
<b>Cassa e altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>38.103</b>	<b>47.424</b>

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008
<b>Cassa e altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>47.424</b>	<b>36.900</b>
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	52.233	45.700
Scoperti di conto corrente	(4.809)	(8.800)
<b>Cassa e altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>38.103</b>	<b>47.424</b>
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	39.864	52.233
Scoperti di conto corrente	(1.761)	(4.809)

## 4.2 Note illustrative

### 4.2.1 Principi contabili

#### Attività della Società

Autogrill S.p.A. svolge attività di ristorazione e travel retail in Italia e, tramite le società controllate, in altri Paesi, principalmente negli aeroporti, su aree di servizio autostradali, nelle stazioni ferroviarie, in virtù di contratti comunemente detti di “concessione”, nonché sugli aerei.

L'attività in Italia riguarda prevalentemente la ristorazione destinata alle persone in viaggio e il “quick service restaurant” (ristorazione moderna a servizio rapido) in luoghi caratterizzati da elevata presenza o affluenza di consumatori. Le unità di ristorazione presso le aree di servizio autostradali effettuano anche la vendita al dettaglio di prodotti, alimentari e non.

#### Principi generali

Il bilancio di Autogrill S.p.A. è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dallo International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con il termine IAS/IFRS si intendono gli International Financial Reporting Standards (IFRS) e gli International Accounting Standards (IAS) integrati dalle interpretazioni emesse dall'International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC), precedentemente denominati Standing Interpretations Committee (SIC).

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea da adottare obbligatoriamente nei bilanci degli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009:

- IAS 1 – Presentazione del bilancio (Rivisto nel 2007);
- IAS 23 – Oneri finanziari (Rivisto nel 2007);
- Modifiche allo IAS 32 e allo IAS 1 – Strumenti finanziari con opzione a vendere e obbligazioni in caso di liquidazione;
- Modifiche all'IFRS 1 e allo IAS 27 – Costo delle partecipazioni in controllate, in entità a controllo congiunto e in società collegate;
- IFRS 2 – Cambiamenti all'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni: condizioni di maturazione e annullamenti;
- IFRIC 13 – Programmi di fidelizzazione della clientela;
- IFRIC 14 - IAS 19 – Il limite relativo a un'attività a servizio di un piano a benefici definiti, le previsioni di contribuzione minima e la loro interazione;
- Modifiche allo IAS 39 e all'IFRS 7 – Riclassificazione delle attività finanziarie – Data di entrata in vigore e disposizioni transitorie;
- Modifiche all'IFRS 4 e all'IFRS 7 – Miglioramenti alle informazioni integrative sugli strumenti finanziari;
- Modifiche all'IFRIC 9 – Rideterminazione del valore dei derivati incorporati e IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione;
- Miglioramenti agli IFRS (2008) – eccetto modifiche all'IFRS 5.

Di questi, solo l'adozione dello IAS 1 – Presentazione del Bilancio (Rivisto nel 2007) ha avuto un effetto rilevante per la Società, mentre i rimanenti disciplinano fattispecie e casistiche non significative per la Società alla data del presente bilancio.

Con riferimento a tale principio, si ricorda che l'applicazione del principio IAS 1 – Presentazione del bilancio (Rivisto nel 2007) ha comportato la modifica, per coerenza, di alcune terminologie utilizzate in altri IAS/IFRS o SIC/IFRIC e la predisposizione del Conto economico complessivo, che include l'utile dell'esercizio e gli oneri e i proventi rilevati direttamente a Patrimonio netto derivanti da operazioni diverse da quelle con i soci. Si precisa che l'applicazione dello IAS 1 – Presentazione del bilancio (Rivisto nel 2007) ha comportato la rivisitazione della presentazione delle informazioni comparative per allinearle alla versione rivista del principio, mentre non ha avuto effetti sulla determinazione del risultato dell'esercizio e del risultato per azione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea da adottare obbligatoriamente nei bilanci degli esercizi che iniziano successivamente al 1° gennaio 2009:

- IFRS 3 (Rivisto nel 2008) – Aggregazioni aziendali;

- Modifiche allo IAS 27 – Bilancio consolidato e separato;
- Modifica all'IFRS 5 – Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate;
- Modifiche allo IAS 39 – Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione, elementi qualificabili per la copertura;
- IFRS 1 (Rivisto nel 2008) – Prima adozione degli International Financial Reporting Standards;
- IFRIC 12 – Accordi per servizi in concessione;
- IFRIC 15 – Accordi per la costruzione di immobili;
- IFRIC 16 – Coperture di un investimento netto in una gestione estera;
- IFRIC 17 – Distribuzione ai soci di attività non rappresentate da disponibilità liquide;
- IFRIC 18 – Cessioni di attività da parte della clientela;
- Miglioramenti agli IFRS (2008) – modifiche all'IFRS 5;
- Modifiche allo IAS 32 – Classificazione dell'emissione di diritti.

Si ritiene che l'applicazione dei principi e delle interpretazioni sopra elencati, laddove necessaria, non determinerebbe effetti particolarmente significativi sul bilancio di Autogrill S.p.A. da evidenziare nelle presenti Note illustrative.

Autogrill si è avvalsa della facoltà di applicare in via anticipata l'IFRS 3 Rivisto (Business Combination) senza alcun effetto significativo sul bilancio separato.

Il nuovo principio contabile è stato omologato per l'adozione in Europa il 3 giugno 2009, con Regolamento (CE) n. 495/2009 con l'obbligo di applicazione a partire dall'esercizio che inizia dopo il 30 giugno 2009 (per Autogrill si tratta dell'esercizio 2010).

Le disposizioni transitorie delineano peraltro la possibilità che del principio sia "consentita una applicazione anticipata" purché da data non anteriore al 1° gennaio 2008 e con contestuale applicazione dello IAS 27 nella versione modificata dallo IASB nel 2008.

Il bilancio della Società è redatto nella prospettiva della continuità aziendale con valuta di presentazione costituita dall'Euro. I prospetti di bilancio, salvo dove diversamente indicato, sono rappresentati in unità di Euro, mentre il Rendiconto finanziario e tutti i valori indicati nelle Note illustrative sono redatti in migliaia di Euro (k€).

Il bilancio è stato redatto sulla base del principio del costo storico, eccetto che per alcuni strumenti finanziari, valutati al valore corrente ("fair value"), e le attività oggetto di contratti di locazione finanziaria, anch'esse rilevate al "fair value" alla data di stipula del contratto.

## **Struttura, forma e contenuto del bilancio**

Gli schemi del bilancio previsti dallo IAS 1 Rivisto e dallo IAS 7 e utilizzati nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 sono i seguenti:

- Situazione patrimoniale-finanziaria: con attività e passività distinte fra correnti/non correnti;
- Conto economico: con classificazione dei costi per natura;
- Conto economico complessivo;
- Prospetto delle variazioni di Patrimonio netto;
- Rendiconto finanziario: con determinazione del flusso da attività operativa con il metodo indiretto.

Nell'ambito del complessivo processo di adeguamento e semplificazione delle strutture partecipative del Gruppo, nel corso dell'esercizio 2009, si è conclusa la procedura di fusione per incorporazione in Autogrill S.p.A. delle seguenti società già interamente possedute:

- Autogrill International S.p.A.;
- Aviogrill S.r.l.;
- Nuova Estral S.r.l.

La fusione ha avuto effetto retroattivo al 1° gennaio 2009 ai fini contabili e fiscali.

## **Principi contabili e criteri di valutazione**

La Società applica il criterio generale del costo storico, a eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IAS/IFRS sono rilevate al "fair value", e specificate nei criteri di valutazione delle singole voci di seguito riportati.

## Riconoscimento dei ricavi e dei costi

Le vendite e gli acquisti di merci sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà e sono valutati al “fair value” del corrispettivo ricevuto o spettante al netto di eventuali resi, abbuoni, sconti commerciali e premi di fine anno.

Ricavi e costi per servizi sono riconosciuti in base allo stato di avanzamento della prestazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Gli interessi attivi e passivi sono rilevati in applicazione del principio della competenza economica.

I dividendi sono rilevati nel momento in cui sorge il diritto degli Azionisti a riceverne il pagamento.

I riaddebiti di costi sostenuti per conto di terzi sono rilevati a riduzione del costo a cui si correlano.

Gli oneri finanziari sono riconosciuti nel Conto economico per competenza, a eccezione degli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisizione, costruzione o produzione di beni che richiedono un rilevante periodo di tempo per essere pronti per l'uso previsto o la vendita. Con riferimento a tali beni, e la cui capitalizzazione è iniziata a partire dal 1° gennaio 2009, data di applicabilità del principio contabile IAS 23 – Oneri finanziari Rivisto, i relativi oneri finanziari sono capitalizzati come parte del costo di tali attività.

## Benefici ai dipendenti

Tutti i benefici ai dipendenti sono contabilizzati e riflessi in bilancio secondo il criterio di competenza economica. La Società garantisce benefici successivi al rapporto di lavoro attraverso piani a contribuzione definita e/o piani a benefici definiti.

I programmi per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro sono rappresentati da accordi formalizzati in virtù dei quali, la Società fornisce, a uno o più dipendenti, benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro.

I programmi a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui la Società versa dei contributi fissati a un'entità distinta (un fondo) e non ha o avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi qualora il fondo non disponga di attività sufficienti a far fronte alle obbligazioni nei confronti dei dipendenti.

I programmi a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, diversi dai piani a contribuzione definita.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati (“unfunded”) o interamente o parzialmente finanziati (“funded”) dai contributi versati dall'impresa, e talvolta dai suoi dipendenti, a una società o fondo, giuridicamente distinto dall'impresa che li eroga ai dipendenti.

L'ammontare maturato è proiettato al futuro per stimare l'ammontare da corrispondere al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e successivamente attualizzato, utilizzando il “projected unit credit method”, per tener conto del tempo trascorso prima dell'effettivo pagamento.

La passività è iscritta in bilancio al netto del “fair value” delle eventuali attività a servizio del piano. Eventuali attività nette sono iscritte al minore tra il loro valore e la somma delle perdite attuariali nette non riconosciute, del costo relativo a prestazioni di lavoro passate da rilevare negli esercizi futuri, del valore attuale dei rimborsi disponibili e delle riduzioni delle contribuzioni future al piano. La valutazione attuariale è affidata ad attuari esterni alla Società.

La Società, pur mantenendo l'opzione per la rilevazione a Conto economico degli utili/perdite attuariali, adotta il metodo del “corridoio”, in base al quale non vengono rilevati utili o perdite attuariali finché contenuti entro i limiti del  $\pm 10\%$  del maggiore tra il valore delle attività del piano e il valore attuale delle obbligazioni del piano. L'eventuale eccedenza viene rilevata a Conto economico in quote costanti lungo un periodo pari alla vita lavorativa residua media attesa dei beneficiari alla voce “Costi del personale”, come per la quota di accantonamento maturata nel periodo. La componente finanziaria è invece inclusa negli oneri finanziari.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto (“T.F.R.”) dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti (“Riforma Previdenziale”) emanati nei primi mesi del 2007, la Società ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto;
- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto i contributi maturati nel periodo sono interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “T.F.R. e altri fondi relativi al personale”, al netto di eventuali contributi già versati.

## **Imposte sul reddito**

L'onere fiscale dell'esercizio comprende le imposte correnti e differite rilevate nell'utile o perdita dell'esercizio, fatta eccezione per le voci rilevate direttamente nel Patrimonio netto o tra le altre componenti del Conto economico complessivo.

Le imposte correnti sono basate sul risultato imponibile del periodo. Il reddito imponibile si discosta dal risultato riportato nel Conto economico poiché esclude componenti positive e negative che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi ed esclude voci che non saranno mai tassabili o deducibili. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti, o di fatto vigenti, alla data di bilancio.

Per il triennio 2007-2009 Autogrill S.p.A., unitamente alle imprese italiane<sup>1</sup> Nuova Sidap S.r.l., Alpha Retail Italia S.r.l. e Trentuno S.p.A., controllate totalmente, ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante Edizione S.r.l., sulla base del Testo Unico delle Imposte sui Redditi. Il regolamento sottoscritto dalle parti prevede il riconoscimento totale dell'importo corrispondente alla moltiplicazione tra l'aliquota IRES e le perdite o gli utili trasferiti in applicazione della normativa vigente, nonché il trasferimento degli eventuali crediti d'imposta. Il credito o il debito netto per imposte correnti dell'esercizio, limitatamente all'IRES, è pertanto rilevato nei confronti di Edizione S.r.l. e perciò non è rappresentato alle voci “Debiti per imposte sul reddito” o “Crediti per imposte sul reddito” bensì alle voci “Altri debiti” o “Altri crediti”.

Le passività fiscali differite sono generalmente rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali differite sono rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi saranno risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili. In particolare, il valore di carico delle attività fiscali differite è rivisto a ogni data di riferimento e ridotto nella misura in cui non sia più probabile l'esistenza di sufficienti redditi imponibili tali da consentirne in tutto o in parte il recupero.

Inoltre, le passività fiscali differite sono rilevate sulle differenze temporanee imponibili relative a partecipazioni in imprese controllate, collegate e a controllo congiunto, a eccezione dei casi in cui la Società sia in grado di controllare l'annullamento di tali differenze temporanee e sia probabile che queste ultime non si annulleranno nel prevedibile futuro.

Le imposte differite sono calcolate in base all'aliquota fiscale che si prevede sarà in vigore al momento del realizzo dell'attività o dell'estinzione della passività.

Le attività e le passività fiscali differite sono compensate quando vi è un diritto legale a compensare le imposte correnti attive e passive e quando si riferiscono ad imposte dovute alla medesima autorità fiscale e la Società intende liquidare le attività e le passività fiscali correnti su base netta.

## **Attività non correnti**

### **Avviamento**

L'avviamento non è ammortizzato, ma viene sottoposto annualmente, o quando specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità di aver subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore. Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle eventuali perdite di valore accumulate.

Al momento della cessione di una parte o dell'intera azienda precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della plusvalenza o della minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.



**Altre attività immateriali**

Le “Altre attività immateriali” sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori, e assoggettate ad ammortamento in base al periodo di utilità futura, quando è probabile che l’uso delle attività genererà benefici economici futuri.

La Società rivede la stima della vita utile delle “Altre attività immateriali” a ogni chiusura di esercizio e ogni qualvolta vi sia indicazione di una possibile perdita di valore.

Qualora risulti una perdita di valore, determinata secondo i criteri descritti nel principio “Perdita di valore delle attività”, l’attività viene corrispondentemente svalutata.

Vengono di seguito indicati i periodi di ammortamento adottati per le varie categorie delle attività immateriali:

**Licenze e diritti simili:**

Licenze d'uso di software applicativo	3 anni
Costi delle autorizzazioni alla rivendita di generi di monopolio	Durata della licenza
Marchi	20 anni

**Altre:**

Software applicativo	3 anni
Altri oneri da ammortizzare	5 anni, o durata dei contratti sottostanti

**Immobili, impianti e macchinari**

Gli “Immobili, impianti e macchinari” sono iscritti all’attivo quando è probabile che l’uso dell’attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell’attività può essere determinato in modo attendibile.

Sono iscritti al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile ai beni.

In sede di transizione ai principi contabili internazionali eventuali rivalutazioni effettuate in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria sono state mantenute in bilancio in quanto conformi alle previsioni dell’IFRS 1.

Gli “Immobili, impianti e macchinari” sono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio, a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni. La Società rivede la stima della vita utile degli “Immobili, impianti e macchinari” a ogni chiusura di esercizio. Con riferimento ai beni gratuitamente devolvibili, il costo comprende gli oneri (qualora rispondenti alle previsioni dello IAS 37) che si prevede, su ragionevoli basi di stima, di sostenere alle scadenze contrattuali per assicurare lo stato di conservazione contrattualmente pattuito, fermo restando il mantenimento della usuale cadenza e consistenza degli interventi di manutenzione. I componenti di importo significativo (superiore a € 500k) e con vita utile differente (superiore o inferiore del 50% rispetto a quella del bene cui il componente appartiene) sono considerati separatamente nella determinazione dell’ammortamento.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

Fabbricati industriali	3%
Impianti e macchinari	8%-33%
Attrezzature industriali e commerciali	20%-33%
Mobili e arredi	10%-20%
Automezzi	25%
Altri beni	12%-20%

<sup>1</sup> Anche Autogrill International S.p.A. e Nuova Estral S.r.l., fuse per incorporazione in Autogrill S.p.A. con efficacia retroattiva dal 1° gennaio 2009, avevano aderito al consolidato fiscale nazionale di Edizione S.r.l.

I terreni non sono ammortizzati.

Per i “Beni gratuitamente devolvibili” queste aliquote sono sostituite da quelle risultanti dal piano di ammortamento corrispondente alla durata dei relativi contratti di concessione, se superiori.

La vita utile del bene è rivista annualmente e viene modificata nel caso in cui nell’esercizio siano effettuate manutenzioni incrementative o sostituzioni che la modifichino in misura apprezzabile.

Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita di valore determinata secondo i criteri descritti nel paragrafo “Perdita di valore delle attività”, l’attività viene corrispondentemente svalutata.

Le spese incrementative del valore dei beni e di manutenzione, che producono un significativo e tangibile incremento della capacità produttiva, o della sicurezza dei cespiti o che comportano un allungamento della vita utile degli stessi, vengono capitalizzate e portate a incremento del cespite su cui vengono realizzate. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono invece imputati direttamente nel Conto economico.

Le “Migliorie su beni di terzi” sono classificate tra gli “Immobili, impianti e macchinari” in base alla natura del costo sostenuto. Il periodo di ammortamento corrisponde al minore tra la vita utile residua del bene e la durata del contratto.

I contratti di locazione sono classificati come locazioni finanziarie ogni qualvolta i termini del contratto sono tali da trasferire sostanzialmente tutti i rischi e i benefici della proprietà al locatario. Tutte le altre locazioni sono considerate operative.

Le attività oggetto di contratti di locazione finanziaria sono rilevate come attività del Gruppo al loro “fair value” alla data di inizio della decorrenza del contratto, rettificato degli oneri accessori e degli eventuali oneri sostenuti per il subentro nel contratto, oppure, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione. La corrispondente passività verso il locatore è inclusa nella Situazione patrimoniale-finanziaria fra le “Altre passività finanziarie”. I pagamenti per i canoni di locazione sono suddivisi fra quota capitale e quota interessi, in modo da raggiungere un tasso di interesse costante sulla passività residua. Gli oneri finanziari sono imputati al Conto economico.

I costi per canoni di locazione derivanti da locazioni operative sono iscritti a quote costanti in base alla durata del contratto. I benefici ricevuti o da ricevere o corrisposti o da corrispondere, a titolo di incentivo per entrare in contratti di locazione operativa, sono anch’essi iscritti a quote costanti sulla durata del contratto.

L’utile o la perdita generati dalla cessione di un elemento di immobili, impianti e macchinari è determinato come differenza tra il corrispettivo netto dalla cessione e il valore contabile del bene, e viene rilevato nell’utile o perdita di esercizio rispettivamente tra gli “Altri proventi” o “Altri costi operativi”.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e in altre imprese sono valutate con il metodo del costo, rettificato per eventuali perdite di valore, come descritto di seguito.

### **Perdita di valore delle attività**

A ogni data di redazione del bilancio o di una situazione infrannuale, la Società verifica l’esistenza di indicatori della possibile perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari, di attività immateriali e di partecipazioni. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l’ammontare recuperabile di tali attività per determinare l’eventuale importo della svalutazione. Qualora non sia possibile stimare il valore recuperabile di una attività individualmente, la Società effettua la stima del valore recuperabile dell’unità generatrice di flussi finanziari a cui l’attività appartiene, identificata come gruppo di attività che genera flussi finanziari ampiamente indipendenti dai flussi finanziari generati da altre attività o gruppi di attività. In particolare, per immobili, impianti e macchinari relativi alla rete di vendita tale unità minima di aggregazione è rappresentata dal punto vendita o aggregazioni di punti vendita relativi allo stesso contratto di concessione.

L’avviamento viene verificato a ogni chiusura di esercizio e ogni qualvolta vi sia l’indicazione di una possibile perdita di valore.

L'ammontare recuperabile è il maggiore fra il valore di mercato ("fair value" al netto dei costi di vendita) e il valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

In particolare, per la stima del valore recuperabile delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è immediatamente determinabile un valore di mercato, se ne stima il valore d'uso, ottenuto attualizzando i flussi di cassa connessi ai risultati attesi dalle partecipate.

Se l'ammontare recuperabile di una attività (o di una unità generatrice di flussi finanziari) è stimato inferiore rispetto al relativo valore contabile, questo è ridotto al minor valore recuperabile. Le perdite di valore sono rilevate nel Conto economico.

Le perdite di valore di unità generatrici di flussi di cassa sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al loro valore contabile.

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari), a eccezione dell'avviamento, è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore al netto del relativo ammortamento che l'attività avrebbe avuto se la svalutazione non fosse stata effettuata. Il ripristino del valore è imputato immediatamente nel Conto economico.

### **Attività correnti e passività correnti e non correnti**

#### **Magazzino**

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di mercato. Il costo di acquisto o di produzione è comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli sconti, abbuoni, premi di fine anno e promozioni a essi assimilabili, calcolato con il metodo FIFO.

### **Attività e passività finanziarie**

#### **Crediti commerciali e altri crediti**

I "Crediti commerciali" e gli "Altri crediti" sono rilevati inizialmente al "fair value" e, successivamente alla rilevazione iniziale, sono valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I crediti commerciali e gli altri crediti sono ridotti da un'appropriata svalutazione per riflettere la stima delle perdite di valore.

Le operazioni di cessione di crediti sono rilevate, in applicazione dello IAS 39, eliminando dal bilancio le attività oggetto di cessione allorché il contratto preveda il trasferimento integrale alla controparte dei diritti contrattuali a ricevere i flussi dell'attività finanziaria, trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività. La differenza fra il valore contabile dell'attività ceduta e il corrispettivo ricevuto è rilevata nel Conto economico.

#### **Altre attività finanziarie**

Le "Altre attività finanziarie" sono rilevate e stornate dal bilancio alla data di negoziazione e sono inizialmente valutate al "fair value", inclusivo degli oneri direttamente connessi con l'acquisizione.

Alle date di bilancio successive, le attività finanziarie che la Società ha intenzione e capacità di detenere fino alla scadenza (titoli detenuti fino alla scadenza) sono rilevate al costo ammortizzato, al netto delle svalutazioni effettuate per riflettere le perdite di valore.

Le attività finanziarie diverse da quelle detenute fino alla scadenza sono classificate come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita e sono valutate ad ogni fine esercizio al "fair value". Quando le attività finanziarie sono detenute per la negoziazione, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel "fair value" sono rilevati nel Conto economico dell'esercizio. Per le "Altre attività finanziarie", ovvero quelle disponibili per la vendita, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel "fair value" sono rilevati direttamente nel Conto economico complessivo e sono presentati nel Patrimonio netto, fintanto che esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore. In tale caso, gli utili o le perdite complessivi, precedentemente rilevati nel Patrimonio netto, sono rilevati nel Conto economico.

**Capitale sociale e acquisto azioni proprie**

Le azioni ordinarie sono classificate nel Patrimonio netto.

In caso di acquisto di azioni proprie, il corrispettivo versato, compresi i costi direttamente attribuibili all'operazione, al netto degli effetti fiscali, sono rilevati a riduzione del Patrimonio netto. Le azioni così riacquistate sono classificate come azioni proprie e rilevate a riduzione del Patrimonio netto totale. Il corrispettivo ricevuto dalla successiva vendita o riemissione di azioni proprie viene rilevato ad incremento del Patrimonio netto. L'eventuale differenza positiva o negativa derivante dall'operazione viene trasferita a/dai utili portati a nuovo.

**Cassa e altre disponibilità liquide**

La voce relativa a "Cassa e altre disponibilità liquide" include cassa, conti correnti bancari e postali, depositi rimborsabili a semplice richiesta e altri investimenti finanziari a breve termine e ad elevata liquidità, e in ogni caso aventi scadenza pari o inferiore a tre mesi, che sono prontamente convertibili in cassa e sono valutati al valore nominale in quanto sono soggetti a un rischio di variazione di valore non significativo.

**Finanziamenti, mutui bancari e scoperti bancari**

I finanziamenti e mutui bancari fruttiferi e gli scoperti bancari sono rilevati inizialmente al loro "fair value" che tiene conto degli importi incassati, al netto dei costi dell'operazione e successivamente valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

**Debiti commerciali**

I "Debiti commerciali" sono rilevati al valore nominale che rappresenta il loro valore di "fair value" e poiché l'effetto finanziario della dilazione di pagamento non è significativo, il valore esposto a bilancio sulla base di tale metodo approssima il valore al costo ammortizzato.

**Strumenti finanziari derivati e contabilizzazione delle operazioni di copertura**

Le passività della Società sono esposte primariamente ai rischi finanziari connessi a variazioni nei tassi di interesse e di cambio.

La Società utilizza strumenti finanziari derivati per gestire il rischio di fluttuazione del tasso di interesse che rientrano principalmente nelle categorie contrattuali degli "Interest rate swap", "Forward rate agreement", Opzioni su tassi, con eventuale combinazione di tali strumenti. In particolare è politica della Società convertire una parte dei debiti a tasso variabile in tasso fisso. L'utilizzo di strumenti finanziari derivati è regolato da politiche della Società approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società, che ha stabilito precise procedure scritte sull'utilizzo degli strumenti derivati coerentemente con le strategie di risk management della Società. I contratti relativi a strumenti finanziari derivati sono stipulati con controparti scelte tra quelle finanziariamente più solide al fine di ridurre al minimo il rischio di inadempienza contrattuale. La Società non utilizza strumenti finanziari derivati con scopi di mera negoziazione, bensì di copertura economica da rischi individuati.

Si rinvia alla policy descritta al paragrafo 3.2.6.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39, gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando, all'inizio della copertura: (i) esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa; (ii) si presume che la copertura sia efficace; (iii) l'efficacia può essere attendibilmente misurata; (iv) la copertura stessa è efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati inizialmente al "fair value" e i costi di transazione attribuibili sono rilevati a Conto economico nel momento in cui sono sostenuti. Dopo la rilevazione iniziale gli strumenti finanziari sono valutati al "fair value". In particolare, il "fair value" dei contratti a termine su cambi si basa sul prezzo di mercato quotato, ove disponibile. In assenza di un prezzo di mercato quotato, il "fair value" viene calcolato attualizzando la differenza tra il prezzo a termine contrattuale e il tasso a pronti corrente per la scadenza del contratto utilizzando un tasso di interesse privo di rischi (basato su titoli di stato).

Nel caso degli "Interest rate swap", sono utilizzate le quotazioni di intermediari. Tali quotazioni sono verificate utilizzando i flussi finanziari attesi stimati sulla base delle condizioni e della scadenza di ciascun contratto e utilizzando i tassi di interesse di mercato di strumenti simili alla data di chiusura dell'esercizio.

Le relative variazioni di “fair value” sono misurate come descritto nel seguito.

Quando gli strumenti finanziari hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l’*hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- “Fair value hedge”. Se uno strumento finanziario derivato è designato a copertura dell’esposizione alle variazioni del “fair value” di una attività o di una passività di bilancio, attribuibili ad un particolare rischio che può determinare effetti sul Conto economico, l’utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del “fair value” dello strumento di copertura sono rilevati nel Conto economico. L’utile o la perdita sulla posta coperta, attribuibili al rischio coperto, modificano il suo valore di iscrizione in bilancio e viene rilevato nel Conto economico.
- “Cash flow hedge”. Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell’esposizione alla variabilità dei flussi di cassa futuri di un’attività o di una passività iscritta in bilancio o di una operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul Conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite dello strumento finanziario derivato è rilevata nel Conto economico complessivo e presentata nel Patrimonio netto nella “Riserva da valutazione di strumenti derivati di copertura”. L’utile o la perdita cumulati sono stornati dal Conto economico complessivo e contabilizzati nel Conto economico nello stesso esercizio in cui viene rilevata l’operazione oggetto di copertura. L’utile o la perdita associati ad una copertura (o a parte di copertura) divenuta inefficace, sono iscritti immediatamente nel Conto economico. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l’operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili e le perdite cumulati, fino quel momento iscritti nel Conto economico complessivo, sono rilevati nel Conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza. Se non ci si attende più che l’operazione debba accadere, gli utili o le perdite non ancora realizzati iscritti nel Conto economico complessivo sono riclassificati immediatamente nel Conto economico.

Se l’*hedge accounting* non può essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione al “fair value” dello strumento finanziario derivato sono invece immediatamente rilevati nel Conto economico.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono iscritti in bilancio quando la Società ha un’obbligazione attuale quale risultato di un evento passato ed è probabile che sia richiesto l’impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere all’obbligazione e l’importo di quest’ultima può essere attendibilmente stimato. Gli accantonamenti sono stanziati sulla base della miglior stima dei costi richiesti per adempiere all’obbligazione alla data di bilancio e attualizzati quando l’effetto è significativo.

#### **Operazioni in valuta estera**

Le operazioni in valuta estera sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data dell’operazione. Gli elementi monetari in valuta estera alla data di chiusura dell’esercizio sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla medesima data. Le differenze di cambio per effetto della conversione sono rilevate nel Conto economico.

#### **Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative Note illustrative in applicazione degli IAS/IFRS richiede, da parte della Direzione della Società, l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura dell’esercizio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per rilevare il “fair value” degli strumenti finanziari, gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, perdite di valore di attività, benefici ai dipendenti, imposte e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente nel Conto economico dell’esercizio in cui è effettuata la variazione delle stime e degli esercizi futuri.

## 4.2.2 Note alle voci patrimoniali

### Attività correnti

#### I. Cassa e altre disponibilità liquide

La voce si è decrementata di € 12.369k per effetto dei movimenti esposti nel Rendiconto finanziario. Si riepiloga, di seguito, la composizione della voce.

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Disponibilità in conti correnti bancari e postali	9.071	15.170	(6.099)
Versamenti in transito	24.194	30.325	(6.131)
Cassa presso le unità di vendita e la sede	6.599	6.738	(139)
<b>Totale</b>	<b>39.864</b>	<b>52.233</b>	<b>(12.369)</b>

#### II. Altre attività finanziarie

Le altre attività finanziarie sono ripartite come segue:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Crediti finanziari verso controllate	63.545	365.845	(302.300)
Valori di mercato di strumenti derivati su cambi	964	–	964
<b>Totale</b>	<b>64.509</b>	<b>365.845</b>	<b>(301.336)</b>

I “Crediti finanziari verso controllate” sono costituiti da crediti finanziari a breve termine per € 64.509k, comprensivi della quota maturata per interessi, e da ratei interessi sui finanziamenti attivi a medio-lungo termine, pari a € 3.756k.

La variazione della voce rispetto all’esercizio precedente è principalmente dovuta:

- al rimborso parziale per € 60.367k e al consolidamento a medio termine per € 176.798k del finanziamento concesso a World Duty Free Europe Ltd., di originari € 237.165k (£ 225,9m);
- al rimborso di finanziamenti da parte di Autogrill Finance S.A. per € 38.822k e di Holding de Participations Autogrill S.a.s. per € 8.000k;
- al consolidamento a lungo termine del finanziamento concesso ad Autogrill Austria A.G. (€ 3.933k al 31 dicembre 2009);
- all’annullamento del credito verso Autogrill International S.p.A. di € 7.400k, intervenuto in seguito alla fusione per incorporazione della società;
- all’annullamento del credito verso Nuova Estral S.r.l. di € 1.127k, intervenuto in seguito alla fusione per incorporazione della società.

La voce “Valori di mercato di strumenti derivati su cambi” si riferisce per € 900k a strumenti derivati il cui valore nozionale è pari a € 28m (Cad 43m) e per € 64k a strumenti derivati il cui valore nozionale è pari a € 2m (Czk 65m).

#### III. Crediti tributari

La voce “Crediti tributari”, pari a € 812k al 31 dicembre 2009, è relativa all’eccesso di acconti versati sull’IRAP rispetto all’imposta dovuta per l’esercizio 2009.

#### IV. Altri crediti

Gli “Altri crediti” pari a € 59.614k al 31 dicembre 2009 sono così composti:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Fornitori	32.661	34.828	(2.167)
Erario, Enti previdenziali e Amministrazioni Pubbliche	280	197	83
Incassi con carte di credito	116	-	116
Ratei e risconti attivi	3.860	3.204	656
Altri crediti	22.697	8.702	13.995
<b>Totale</b>	<b>59.614</b>	<b>46.931</b>	<b>12.683</b>

La voce “Fornitori” è riferita principalmente a crediti verso fornitori per premi e contributi promozionali.

La variazione della voce “Altri crediti” è principalmente dovuta alla rilevazione di un credito IRES di € 11.323k che, per effetto dell’adesione al consolidato fiscale nazionale di Edizione S.r.l., è vantato nei confronti di quest’ultima.

Il credito IRES è stato originato:

- dall’eccesso di acconti versati nel 2009 (€ 9.298k) rispetto al debito IRES maturato sull’imponibile 2009;
- dall’eccesso di versamenti IRES effettuati in esercizi precedenti (€ 2.025k) rilevato a seguito del riconoscimento della deducibilità dell’IRAP versata negli esercizi 2004-2007, per il quale è stata presentata istanza di rimborso, in base all’art. 6 del D.L. 185/08.

Al 31 dicembre 2008 si era rilevato un debito netto IRES, che era stato pertanto classificato nella voce “Altri debiti”.

La voce “Ratei e risconti attivi”, pari a € 3.860k, comprende la quota dei canoni di locazione di competenza dell’esercizio successivo.

#### V. Crediti commerciali

I crediti commerciali, pari a € 27.174k al 31 dicembre 2009, sono così dettagliati:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Crediti verso terzi	22.194	21.009	1.185
Crediti in contenzioso	7.845	6.150	1.695
Crediti verso controllate	4.885	5.132	(247)
Fondo svalutazione crediti	(7.750)	(7.311)	(439)
<b>Totale</b>	<b>27.174</b>	<b>24.980</b>	<b>2.194</b>

I “Crediti verso terzi” sono prevalentemente relativi a convenzioni per servizi di ristorazione e a rapporti di affiliazione commerciale. I “Crediti in contenzioso” sono invece relativi a pratiche per il recupero giudiziale del credito. I “Crediti verso controllate” sono relativi a operazioni commerciali con società del Gruppo principalmente per vendita di merce.

Il “Fondo svalutazione crediti” ha registrato la seguente evoluzione:

<b>(k€)</b>	
<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>7.311</b>
Apporto da fusione (Aviogrill S.r.l.)	47
Accantonamento	589
Utilizzo	(197)
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>7.750</b>

Si segnala inoltre che a garanzia dei crediti verso affiliati la Società ha ricevuto fidejussioni bancarie per complessivi € 4.591k.

## VI. Magazzino

Le rimanenze di magazzino sono così suddivise:

<b>(k€)</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>Variazione</b>
Prodotti per somministrazione e vendita	33.731	32.164	1.567
Generi di monopolio, lotterie e giornali	21.203	16.227	4.976
Carburanti e lubrificanti	1.323	1.600	(277)
Merci e articoli vari	1.438	1.489	(51)
<b>Totale</b>	<b>57.695</b>	<b>51.480</b>	<b>6.215</b>

e sono esposte al netto del fondo svalutazione di magazzino, che si è movimentato come segue:

<b>(k€)</b>	
<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>421</b>
Accantonamento	205
Utilizzo	(26)
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>600</b>

L'incremento di complessivi € 6.215k rispetto all'esercizio precedente è principalmente connesso all'introduzione di nuove categorie merceologiche e a un approvvigionamento eccezionale di lotterie istantanee effettuato a fine anno.



## Attività non correnti

### VII. Immobili, impianti e macchinari

La voce è così suddivisa:

(k€)	31.12.2009			31.12.2008				
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Svalutazioni cumulate	Valore netto	Valore lordo	Fondo ammortamento	Svalutazioni cumulate	Valore netto
Terreni e fabbricati	38.928	(16.894)	(171)	21.863	46.434	(20.653)	(70)	25.711
Impianti e macchinari	45.445	(35.215)	(478)	9.752	46.875	(35.091)	(363)	11.421
Attrezzature industriali e commerciali	264.975	(209.343)	(3.384)	52.248	254.865	(197.525)	(3.408)	53.932
Beni gratuitamente devolvibili	150.798	(103.734)	(599)	46.465	193.650	(149.840)	(532)	43.278
Altri beni	29.064	(25.813)	(125)	3.126	28.207	(23.818)	(130)	4.259
Immobilizzazioni in corso e acconti	17.718	-	-	17.718	27.222	-	-	27.222
Migliorie beni di terzi	229.307	(164.310)	(6.071)	58.926	193.919	(131.229)	(5.430)	57.260
<b>Totale</b>	<b>776.235</b>	<b>(555.309)</b>	<b>(10.828)</b>	<b>210.098</b>	<b>791.172</b>	<b>(558.156)</b>	<b>(9.933)</b>	<b>223.083</b>

I movimenti delle voci sono dettagliati nell'apposito prospetto di movimentazione esposto nel seguito.

Gli incrementi dell'esercizio pari a € 26.011k sono prevalentemente connessi alla realizzazione di nuovi punti di vendita e all'ammmodernamento dei punti di vendita gestiti, oltre che al rinnovo di impianti, attrezzature e arredi obsoleti. I decrementi, pari ad un valore netto totale di € 4.803k, sono relativi prevalentemente alla cessione di immobili (€ 3.268k).

La verifica della recuperabilità del valore di immobili, impianti e macchinari ne ha comportato svalutazioni pari a € 2.974k (€ 2.468k nel 2008).

### VIII. Avviamento

La voce "Avviamento" riporta un saldo di € 78.787k, rispetto al saldo di € 76.919k alla fine dell'esercizio 2008, originato per € 66.102k a seguito dell'allocatione del disavanzo da annullamento emerso dalla fusione per incorporazione di Autogrill S.p.A. e di Finanziaria Autogrill S.p.A. in Schemaeventidue S.p.A. sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31 dicembre 1996 e per € 10.817k a seguito dell'acquisizione di rami d'azienda.

Questi ultimi sono stati completamente integrati nell'azienda che conduce le attività commerciali sul territorio nazionale ("Autogrill Italia"), alla quale è stato interamente allocato l'avviamento.

L'incremento dell'esercizio è dovuto per € 619k all'avviamento relativo ad Aviogrill S.r.l. e per € 1.249k all'avviamento relativo a Nuova Estral S.r.l., iscritto a seguito della fusione per incorporazione delle due società.

La recuperabilità del valore dell'avviamento è verificata tramite la stima del valore in uso dello stesso, inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi attualizzati ad un tasso che riflette il valore temporale del denaro e i rischi specifici alla data di valutazione.

I flussi finanziari attesi sono stati determinati sulla base del budget 2010 e di proiezioni sul periodo 2011-2014. I flussi finanziari successivi al periodo coperto dal piano sono stati stimati sulla base di estrapolazione delle informazioni contenute

nel piano e applicando un tasso di crescita nominale (“g rate”) che non eccede le stime di crescita di lungo termine del settore in Italia.

Nella tabella che segue sono riportate le principali assunzioni di base impiegate nell’effettuazione dell’impairment test, segnalando che solo il tasso di attualizzazione è variato rispetto al 31 dicembre 2008, per riflettere le condizioni di mercato al 31 dicembre 2009:

	Anni di previsione esplicita	Metodologia di calcolo del valore terminale Rendita adottata	Tasso di crescita previsto “g”	Tasso di attualizzazione al netto delle imposte		Tasso di attualizzazione al lordo delle imposte	
				31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Food & Beverage Italia	5 anni	Perpetua	2,00%	7,15%	7,57%	9,85%	10,16%

Per la stima dei flussi finanziari relativi al periodo 2010-2014 la Direzione ha fatto ricorso a molte assunzioni, tra le quali la stima dei volumi di traffico aereo e stradale, e quindi dei futuri incrementi nelle vendite, dei costi operativi, degli investimenti e delle variazioni nel capitale circolante. In particolare, si è ipotizzata una crescita dei ricavi pari al 2,7% medio annuo. Tale crescita assume una moderata ripresa del traffico autostradale e un tasso di rinnovo dei contratti in scadenza analogo alle medie storiche del Gruppo. L’incidenza complessiva dei costi operativi è stata ipotizzata in aumento in corrispondenza delle scadenze dei contratti di locazione e concessione, per riflettere il possibile incremento degli affitti.

In base alle assunzioni sopra descritte, si è riscontrata l’integrale recuperabilità del valore dell’avviamento iscritto.

L’analisi di sensitività a variazioni del tasso di crescita nel valore terminale e del tasso di sconto ha confermato l’integrale recuperabilità del valore contabile dell’avviamento anche in presenza di WACC e g estremamente prudenziali.

## IX. Altre attività immateriali

(k€)	31.12.2009				31.12.2008			
	Valore lordo	Ammortamenti cumulati	Svalutazioni cumulate	Valore netto	Valore lordo	Ammortamenti cumulati	Svalutazioni cumulate	Valore netto
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	44.708	(16.245)	(212)	28.251	41.869	(12.940)	(216)	28.713
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.429	-	-	3.429	14.941	-	-	14.941
Altre	39.724	(30.380)	(1.390)	7.954	35.216	(26.954)	(1.390)	6.872
<b>Totale</b>	<b>87.861</b>	<b>(46.625)</b>	<b>(1.602)</b>	<b>39.634</b>	<b>92.026</b>	<b>(39.894)</b>	<b>(1.606)</b>	<b>50.526</b>

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” si riferisce prevalentemente alle licenze per la rivendita dei prodotti in regime di monopolio di Stato e a marchi di proprietà. La variazione è principalmente legata all’incremento delle licenze per apertura di nuovi locali (€ 170k), per rinnovi di licenze scadute (€ 1.831k) e acquisizioni/rinnovi di licenze software (€ 670k).

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” si riferisce a investimenti per lo sviluppo di nuovi applicativi software non ancora entrati in funzione.

La voce “Altre” si riferisce principalmente ai programmi software realizzati nell’ambito del piano di sviluppo del sistema informatico della Società.

Si precisa che, a eccezione dell’avviamento, non risultano iscritte a bilancio altre attività immateriali aventi una vita utile indefinita.

## Prospetto di riepilogo della movimentazione delle altre attività materiali, immobili, impianti e macchinari

## Attività immateriali

(k€)	31.12.2008		Variazioni del valore lordo					Totali
	Valore lordo	Ammortamenti e svalutazioni cumulati	Valore netto	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Apporto da fusione	
Concessioni, licenze, marchi e simili	41.869	(13.156)	28.713	2.671	(402)	492	78	2.839
Immobilizzazioni in corso e acconti	14.941	–	14.941	3.209	(217)	(14.504)	–	(11.512)
Altre	35.216	(28.344)	6.872	3.018	(12)	1.327	175	4.508
<b>Totale</b>	<b>92.026</b>	<b>(41.500)</b>	<b>50.526</b>	<b>8.898</b>	<b>(631)</b>	<b>(12.685)</b>	<b>253</b>	<b>(4.165)</b>

## Immobili, impianti e macchinari

(k€)	31.12.2008		Variazioni del valore lordo					Totali
	Valore lordo	Fondo ammort. e svalutazioni cumulate	Valore netto	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Apporto da fusione	
Terreni civili	5.482	–	5.482	–	(3)	–	–	(3)
Terreni e fabbricati industriali	40.952	(20.723)	20.229	165	(8.283)	615	–	(7.503)
Impianti e macchinari	46.875	(35.454)	11.421	651	(3.152)	1.070	1	(1.430)
Attrezzature industriali e commerciali	254.865	(200.933)	53.932	7.568	(5.493)	7.592	443	10.110
Beni gratuitamente devolvibili	193.650	(150.372)	43.278	4.359	(29.281)	(17.930)	–	(42.852)
Altri beni	28.207	(23.948)	4.259	444	(100)	506	7	857
Immobilizzazioni in corso e anticipi	27.222	–	27.222	7.715	(431)	(16.788)	–	(9.504)
Migliorie beni di terzi	193.919	(136.659)	57.260	5.110	(7.763)	37.620	421	35.388
<b>Totale</b>	<b>791.172</b>	<b>(568.089)</b>	<b>223.083</b>	<b>26.011</b>	<b>(54.506)</b>	<b>12.685</b>	<b>872</b>	<b>(14.937)</b>

Ammortamenti/Svalutazioni					31.12.2009			
Incrementi		Decrementi	Altri movimenti	Apporto da fusione	Totali	Valore lordo	Ammortamenti e svalutazioni cumulati	Valore netto
Ammortamenti	Svalutazioni							
(3.619)	(3)	360	–	(39)	(3.301)	44.708	(16.457)	28.251
–	–	–	–	–	–	3.429	–	3.429
(3.262)	–	13	(2)	(175)	(3.426)	39.724	(31.770)	7.954
<b>(6.881)</b>	<b>(3)</b>	<b>373</b>	<b>(2)</b>	<b>(214)</b>	<b>(6.727)</b>	<b>87.861</b>	<b>(48.227)</b>	<b>39.634</b>

Ammortamenti/Svalutazioni					31.12.2009			
Incrementi		Decrementi	Altri movimenti	Apporto da fusione	Totali	Valore lordo	Fondo ammort. e svalutazioni cumulate	Valore netto
Ammortamenti	Svalutazioni							
–	–	–	–	–	–	5.479	–	5.479
(1.074)	(753)	5.485	–	–	3.658	33.449	(17065)	16.384
(2.647)	(109)	2.532	(14)	(11)	(239)	45.445	(35.693)	9.752
(16.289)	–	4.811	(109)	(207)	(11.794)	264.975	(212.727)	52.248
(9.361)	(67)	29.380	26.087	–	46.039	150.798	(104.333)	46.465
(2.078)	–	103	(10)	(5)	(1.990)	29.064	(25.938)	3.126
–	–	–	–	–	–	17.718	–	17.718
(13.467)	(2.041)	7.890	(25.952)	(152)	(33.722)	229.307	(170.381)	58.926
<b>(44.916)</b>	<b>(2.970)</b>	<b>50.201</b>	<b>2</b>	<b>(365)</b>	<b>1.952</b>	<b>776.235</b>	<b>(566.137)</b>	<b>210.098</b>

**X. Partecipazioni**

Il valore delle partecipazioni al 31 dicembre 2009 ammonta a € 623.418k ed è relativo per € 623.400k a partecipazioni in imprese controllate e per € 18k ad altre partecipazioni.

Si espone di seguito la movimentazione della voce intervenuta nell'esercizio 2009:

	31.12.2008		
(k€)	Costo	Svalutazioni	Valore netto
Autogrill International S.p.A.	530.556	-	530.556
Autogrill Finance S.A.	250	-	250
Autogrill Deutschland GmbH (già HMSHost Europe GmbH)	25.353	-	25.353
Autogrill Germany GmbH	25	-	25
Aviogrill S.r.l.	783	-	783
Autogrill D.o.o.	3.464	(3.068)	396
Autogrill Belux N.V.	46.375	-	46.375
Alpha Retail Italia S.r.l.	900	-	900
Autogrill Overseas Inc.	-	-	-
Trentuno S.p.A.	12.240	-	12.240
Nuova Estral S.r.l.	144	(144)	-
Nuova Sidap S.r.l.	1.220	(1.220)	-
Autogrill Austria A.G.	-	-	-
Autogrill Schweiz A.G.	-	-	-
Autogrill España S.A.U.	-	-	-
Autogrill Hellas E.p.E.	-	-	-
Autogrill Europe Nord-Ouest S.A.	-	-	-
Autogrill Polska Sp.z.o.o.	-	-	-
HMSHost Sweden A.B.	-	-	-
HMSHost Ireland Ltd.	-	-	-
Autogrill Catering UK Ltd.	-	-	-
Altre	18	-	18
<b>Totale</b>	<b>621.328</b>	<b>(4.432)</b>	<b>616.896</b>

Le principali variazioni si riferiscono:

- agli apporti derivanti dalla fusione per incorporazione di Autogrill International S.p.A.;
- alla costituzione di Autogrill Polska Sp.z.o.o., effettuata il 25 febbraio 2009;
- all'acquisto delle partecipazioni totalitarie in HMSHost Sweden A.B., HMSHost Ireland Ltd. (da Autogrill Deutschland, già HMSHost Europe GmbH) e Autogrill Catering UK Ltd. (da World Duty Free Europe Ltd.), già indirettamente controllate, nell'ambito del piano di revisione degli assetti partecipativi del Gruppo connesso al processo di integrazione dei gruppi acquisiti nel corso dei precedenti esercizi. Le partecipazioni sono state iscritte al costo d'acquisto;
- alla svalutazione della partecipazione in Trentuno S.p.A. per € 6.039k.

Movimentazione					31.12.2009		
Annullamento partecipazioni	Apporto da fusione	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Costo	Svalutazioni	Valore netto
(530.556)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	250	-	250
-	-	25	-	-	25.378	-	25.378
-	-	-	(25)	-	-	-	-
(783)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	3.464	(3.068)	396
-	-	-	-	-	46.375	-	46.375
-	-	800	-	(800)	900	-	900
-	217.406	-	-	-	217.406	-	217.406
-	-	-	-	(6.039)	12.240	(6.039)	6.201
-	-	-	-	-	144	(144)	-
-	-	533	-	-	1.753	(1.220)	533
-	13.271	-	-	-	13.271	-	13.271
-	91.000	-	-	-	91.000	-	91.000
-	28.783	-	-	-	28.783	-	28.783
-	2.791	-	-	-	2.791	-	2.791
-	168.606	-	-	-	168.606	-	168.606
-	-	358	-	-	358	-	358
-	-	6.005	-	-	6.005	-	6.005
-	-	13.500	-	-	13.500	-	13.500
-	-	1.647	-	-	1.647	-	1.647
-	-	-	-	-	18	-	18
<b>(531.339)</b>	<b>521.857</b>	<b>22.868</b>	<b>(25)</b>	<b>(6.839)</b>	<b>633.889</b>	<b>(10.471)</b>	<b>623.418</b>

La partecipazione in Alpha Retail Italia S.r.l. si è incrementata per effetto della rinuncia al credito da parte di Autogrill S.p.A. a copertura delle perdite della società partecipata ed è stata contestualmente svalutata per rappresentare la perdita di valore subita dalla società.

#### 4. Bilancio della Capogruppo

Nella tabella seguente si forniscono le informazioni sintetiche sulle partecipazioni in imprese controllate al 31 dicembre 2009 (per partecipazioni in imprese controllate direttamente e indirettamente si rinvia al prospetto riepilogativo in allegato al Bilancio):

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	Numero azioni/quote (000)	Patrimonio netto al 31.12.2009 *	Utile (Perdita) 2009 *	% possesso		Valore di carico (k€)
							Diretta	Indiretta	
Autogrill Finance S.A.	Luxembourg	Eur	250.000	25	(37)	(326)	99,996	0,004	250
Autogrill Deutschland GmbH	Munchen (Germania)	Eur	205.000	1	26.953	(9.028)	100,0	-	25.378
Autogrill D.o.o.	Lubiana (Slovenia)	Eur	1.180.152	1	43	(356)	100,0	-	396
Autogrill Belux N.V.	Merelbeke (Belgio)	Eur	10.000.000	8.883	18.517	5.606	99,999	0,001	46.375
Alpha Retail Italia S.r.l.	Fiumicino	Eur	10.000	0,001	724	(494)	100,0	-	900
Trentuno S.p.A.	Trento	Eur	1.417.875	1.493	2.115	(744)	100,0	-	6.201
Nuova Sidap S.r.l.	Novara	Eur	100.000	0,001	252	(381)	100,0	-	533
Autogrill Overseas Inc.	Wilmington (Usa)	Usd	33.793.055	1	355.900	(4.800)	100,0	-	217.406
Autogrill Schweiz A.G.	Oltén (Svizzera)	Chf	23.183.000	10	63.071	27.425	43,14	56,86	91.000
Autogrill Espana S.A.	Madrid (Spagna)	Eur	1.800.000	300	(35.997)	(81.630)	100,0	-	28.783
Autogrill Hellas E.p.E.	Avlona Attikis (Grecia)	Eur	1.696.350	57	2.561	314	100,0	-	2.791
Autogrill Europe Nord-Ouest S.A.	Luxembourg	Eur	41.300.000	4.130	87.781	68.208	99,999	0,001	168.606
Autogrill Austria A.G.	Gottesbrunn (Austria)	Eur	7.500.000	7.500	2.881	(4.760)	100,0	-	13.271
Autogrill Czech S.r.o.	Praga (Repubblica Ceca)	Czk	61.000.000	-	(22.786)	(38.841)	100,0	-	-
Autogrill Polska Sp.z.o.o.	Wroclaw (Polonia)	Pln	3.050.000	6.100	2.983	(67)	51,0	-	358
HMSHost Sweden A.B.	Stockholm (Svezia)	Sek	2.500.000	25	31.269	1.179	100,0	-	6.005
HMSHost Ireland Ltd.	Togher, Cork (Irlanda)	Eur	13.600.000	13.600	7.984	(206)	100,0	-	13.500
Autogrill Catering UK Limited	Bedfont Lakes (Regno Unito)	Gbp	116.358	116,358	(224)	181	100,0	-	1.647
Altre		Eur	-	-	-	-	100,0	-	18
<b>Totale</b>									<b>623.418</b>

\* Valori in valuta espressi in migliaia

A eccezione di Trentuno S.p.A., nell'esercizio non sono emersi indicatori di possibili perdite di valore delle partecipazioni.

La stima del valore recuperabile della partecipazione in Trentuno S.p.A., ottenuta attualizzando i flussi di cassa connessi ai risultati attesi della partecipata, è risultata inferiore rispetto al relativo valore contabile; quest'ultimo è stato, pertanto, ridotto al minor valore recuperabile. La perdita di valore, pari a € 6.039k, è stata rilevata a conto economico.

## XI. Altre attività finanziarie

Le “Altre attività finanziarie” si riferiscono principalmente a crediti per finanziamenti a lungo termine concessi a società del Gruppo e la loro composizione è dettagliata nella seguente tabella:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
<b>Finanziamenti concessi a:</b>			
Autogrill España S.A.U.	1.250.737	1.117.265	133.472
World Duty Free Europe Ltd.	189.618	–	189.618
Autogrill Austria A.G.	10.099	–	10.099
Autogrill Czech S.r.o.	2.455	–	2.455
Alpha Retail Italia S.r.l.	250	–	250
Autogrill D.o.o.	200	–	200
Autogrill Group Inc.	–	93.411	(93.411)
Autogrill International S.p.A.	–	34.400	(34.400)
Altri crediti finanziari	5.220	5.179	41
<b>Totale</b>	<b>1.458.579</b>	<b>1.250.255</b>	<b>208.324</b>

Tutti i finanziamenti sono regolati a normali condizioni di mercato.

La variazione della voce riflette principalmente:

- l'incremento per complessivi € 133.472k verso Autogrill España S.A.U. L'importo comprende per € 53.020k nuovi finanziamenti concessi, per € 50.000k il prestito subordinato originariamente concesso da Autogrill International S.p.A. e acquisito con l'incorporazione della stessa, e per € 30.452k l'effetto della conversione al cambio del 31 dicembre 2009 del finanziamento di £ 400m concesso nel 2008. Si ricorda che i finanziamenti concessi ad Autogrill España S.A.U. per coprire i fabbisogni finanziari connessi alle acquisizioni perfezionate nell'esercizio 2008 di World Duty Free Europe Ltd. e del 49,95% di Aldeasa S.A. sono stati interamente finanziati con ricorso all'indebitamento bancario a medio termine. In particolare è stata destinata una linea di credito di € 1mld stipulata da Autogrill S.p.A. con un pool di banche;
- la concessione di un finanziamento a medio lungo termine di £ 168,4m a World Duty Free Europe Ltd. pari a € 189.618k al 31 dicembre 2009;
- l'integrale rimborso da parte di Autogrill Group Inc. di un finanziamento di \$ 130m ottenuto nel mese di ottobre 2009;
- l'annullamento del credito verso Autogrill International S.p.A., intervenuto a seguito alla fusione per incorporazione della società, per € 34.400k;
- il consolidamento del finanziamento a breve concesso ad Autogrill Austria A.G. per € 10.099k (€ 3.933k al 31 dicembre 2008);
- la concessione di nuovi finanziamenti per € 2.455k (Czk 65m) a Autogrill Czech S.r.o., per € 250k ad Alpha Retail Italia S.r.l. e per € 200k ad Autogrill D.o.o.

La voce “Altri crediti finanziari” si riferisce principalmente a depositi cauzionali per € 1.316k e ad anticipazioni corrisposte a società petrolifere in relazione ai contratti di concessione per € 3.887k (€ 3.835k al 31 dicembre 2008).

## XII. Altri crediti

La voce “Altri crediti”, pari a € 15.756k (€ 18.117k al 31 dicembre 2008), si riferisce prevalentemente a canoni corrisposti in via anticipata in relazione ai contratti di concessione, principalmente per lo svolgimento di attività di ristorazione autostradale. Il decremento dell'esercizio è attribuibile alla riclassifica fra i crediti a breve della quota di competenza dell'esercizio successivo.



## Passività correnti

### XIII. Debiti commerciali

Sono pari a € 292.728k e sono così ripartiti:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Debiti verso fornitori	290.469	280.551	9.918
Debiti verso società controllate	2.259	1.299	960
Debiti verso società controllanti	–	61	(61)
<b>Totale</b>	<b>292.728</b>	<b>281.911</b>	<b>10.817</b>

La variazione della voce “Debiti verso fornitori” è attribuibile alla quota relativa ai costi per affitti e concessioni, incrementatisi per effetto dei nuovi contratti autostradali ottenuti a fine 2008, mentre gli altri debiti commerciali hanno manifestato una lieve contrazione, in linea con l’evoluzione dei livelli di attività.

### XIV. Altri debiti

La voce “Altri debiti”, pari a € 79.981k (€ 94.546k al 31 dicembre 2008), è così composta:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Debiti per retribuzioni differite al personale	26.602	23.705	2.897
Debiti verso enti previdenziali e assistenziali	16.350	15.142	1.208
Debiti verso fondi pensione	2.546	2.491	55
Debiti verso Erario per ritenute su retribuzioni al personale	8.152	7.208	944
Debiti verso fornitori per acquisto immobilizzazioni	13.501	18.619	(5.118)
Altri debiti tributari	2.489	3.583	(1.094)
Altri debiti	10.341	23.798	(13.457)
<b>Totale</b>	<b>79.981</b>	<b>94.546</b>	<b>(14.565)</b>

La variazione dei debiti per retribuzioni differite al personale è dovuta principalmente a:

- incremento della componente legata a incentivi e premi per € 4.440k;
- riduzione del debito per ferie e permessi, per € 1.160k.

La riduzione dei debiti verso fornitori per acquisto di immobilizzazioni riflette la dinamica degli investimenti.

La variazione degli “Altri debiti tributari” è attribuibile principalmente al minor debito IVA maturato nel 2009 (€ 481k) rispetto all’esercizio precedente (€ 1.480k).

Il decremento della voce “Altri debiti” è attribuibile prevalentemente all’estinzione del debito verso Edizione S.r.l. relativo al consolidato fiscale nazionale. Il versamento di acconti di imposta IRES sul reddito dell’esercizio è risultato eccedente rispetto al debito effettivo, il saldo 2009 è quindi espeso nella voce “Altri crediti”.

### XV. Debiti bancari

La voce “Debiti bancari”, pari a € 119.391k al 31 dicembre 2009, si riferisce per € 89.630k (€ 79,6m) alla quota corrente del term loan di € 600m iscritto alla voce “Finanziamenti al netto della quota corrente”, da rimborsare nel marzo 2010, a finanziamenti a breve termine concessi da primari istituti di credito per € 28.000k oltre a scoperti di conto corrente bancari per € 1.761k.

**XVI. Altre passività finanziarie**

La voce, pari a € 120.697k al 31 dicembre 2009, si incrementa rispetto all'esercizio precedente di € 25.992k e include principalmente:

- la valutazione al "fair value" degli strumenti finanziari derivati in essere a fine esercizio a copertura del rischio di tasso di interesse per € 68.019k e del rischio di cambio per € 747k;
- il debito per finanziamenti a breve ricevuti da Host International of Canada Ltd. pari a € 28.424k (Cad 43m) e da Autogrill Deutschland GmbH per € 21.360k.

Per maggiori informazioni circa gli strumenti finanziari derivati si fa rinvio alla sezione Gestione dei rischi finanziari.

**Passività non correnti****XVII. Finanziamenti al netto della quota corrente**

Linee di credito	Ammontare (k€)	In k€	Utilizzi		Ammontare disponibile (k€)	Scadenza
			In valuta *	Totale in k€		
Linea sindacata 2008 – Revolving credit facility	125.000	–	–	–	125.000	Marzo 2013
Linea Sindacata 2008 – Term loan facility 1	275.000	275.000	–	275.000	–	Marzo 2013
Linea Sindacata 2008 – Term loan facility 2	600.000	–	£399.000	448.046	–	Marzo 2013
<b>Linea sindacata 2008</b>	<b>1.000.000</b>	<b>275.000</b>	<b>£399.000</b>	<b>723.046</b>	<b>125.000</b>	
Linea sindacata 2007 – Revolving credit facility	500.000	350.000	–	350.000	150.000	Maggio 2014
<b>Linea sindacata 2007</b>	<b>500.000</b>	<b>350.000</b>	<b>–</b>	<b>350.000</b>	<b>150.000</b>	
Linea sindacata 2005 - Term loan	200.000	200.000	–	200.000	–	Giugno 2015
Linea sindacata 2005 - Revolving credit facility	300.000	–	£77.000	86.702	213.298	Giugno 2015
<b>Linea sindacata 2005</b>	<b>500.000</b>	<b>200.000</b>	<b>£77.000</b>	<b>286.702</b>	<b>213.298</b>	
<b>Totale linee di credito</b>	<b>2.000.000</b>	<b>825.000</b>	<b>£476.000</b>	<b>1.359.748</b>	<b>488.298</b>	

\* Gli utilizzi in valuta sono valorizzati al tasso di cambio al 31 dicembre 2009

La voce ammonta a € 1.352.794k (€ 1.629.562k al 31 dicembre 2008) ed è composta da finanziamenti bancari per € 1.359.748k al netto di oneri e commissioni per € 6.954k.

I finanziamenti in oggetto includono una linea di credito di complessivi € 1.000m stipulata il 19 marzo 2008 e articolata come segue:

- una revolving credit facility di € 125m con scadenza finale il 19 marzo 2013;
- un term loan di € 275m della durata di 5 anni rimborsabile in un'unica soluzione alla scadenza (2013);
- un term loan di € 600m (utilizzato interamente in Sterline britanniche per un importo di £ 477,5m) con scadenza finale il 19 marzo 2013 rimborsabile a partire dal 2010 in tre rate annuali di £ 79,6m ciascuna, più una rata residua di £ 238,7m alla scadenza finale. La quota a breve, avente scadenza il 19 marzo 2010, per £ 79,6m è stata riclassificata tra le "Altre passività finanziarie" a breve termine.

Gli utilizzi di term loan, che sono destinati specificamente alle acquisizioni di World Duty Free Europe Ltd. e del 49,95% di Aldeasa S.A., hanno fornito la provvista impiegata nei finanziamenti concessi alla controllata Autogrill España S.A.U. che ha perfezionato le acquisizioni nel corso dell'esercizio 2008 riconosciuti come commentato alla nota XI "Altre attività finanziarie".

La linea revolving è utilizzabile per coprire i fabbisogni finanziari connessi alla gestione ordinaria del Gruppo, nonché alle acquisizioni.

Oltre ai riferiti utilizzi della linea di credito sopra descritta, la composizione dell'indebitamento bancario a lungo termine al 31 dicembre 2009 è costituita da:

- gli utilizzi in Sterline britanniche di una linea di credito "revolving" di € 500m stipulata nel maggio 2007 e rimborsabile in unica soluzione entro maggio 2014;
- un finanziamento di € 200m con rimborso integrale in un'unica soluzione alla scadenza del giugno 2015;
- gli utilizzi di una linea di credito "revolving" di € 300m stipulata nel 2005 e rimborsabile in un'unica soluzione nel giugno 2012.

Al 31 dicembre 2009 le linee di credito bancarie con scadenza oltre l'anno risultavano utilizzate per il 79,1% circa. I debiti verso banche sono regolati a tassi variabili. La durata media residua dei finanziamenti bancari è di circa 3,5 anni.

I principali contratti di finanziamento a durata pluriennale prevedono la periodica osservazione del mantenimento entro soglie prestabilite dei valori di indici finanziari riferiti al grado di copertura del debito e degli interessi.

In particolare, i contratti prendono a riferimento i dati dell'intero Gruppo Autogrill e prevedono un valore massimo di 3,5 del leverage ratio (indebitamento finanziario netto/EBITDA) e un valore minimo di 4,5 per l'interest cover (EBITDA/interessi netti) e consentono che, a seguito di acquisizioni, il leverage ratio possa superare il valore di 3,5 ma non oltre il valore di 4 per tre rilevazioni semestrali (o sei rilevazioni trimestrali) anche non consecutive.

Si segnala che ai fini della determinazione dei parametri "leverage ratio" e "interest cover" i contratti di finanziamento fanno riferimento a definizioni contrattuali di indebitamento netto, EBITDA e oneri finanziari, che differiscono dai saldi risultanti dalle voci di bilancio consolidato o loro aggregazioni.

Al 31 dicembre 2009, così come nei precedenti periodi di osservazione, tali requisiti risultavano pienamente rispettati.

## XVIII. Imposte differite

La voce pari a € 13.798k è composta come segue:

(k€)	31.12.2009		31.12.2008	
	Differenze temporanee	Effetto fiscale	Differenze temporanee	Effetto fiscale
Crediti commerciali	7113	1.956	7178	1.974
Immobilizzazioni	(79.356)	(24.214)	(85.987)	(27.003)
Partecipazioni	(56.363)	(15.500)	(57.316)	(15.762)
Altri debiti	17.565	4.884	9.518	2.620
T.F.R. e altri fondi relativi al personale	(4.101)	(1.127)	(7.807)	(2.053)
Fondi per rischi e oneri	13.411	4.168	20.865	6.508
Patrimonio netto	58.310	16.035	93.800	26.570
<b>Totale effetto fiscale</b>		<b>(13.798)</b>		<b>(7.146)</b>

**XIX. Trattamento di Fine Rapporto**

La voce si è così movimentata nell'esercizio:

<b>(k€)</b>	
<b>Piani a benefici definiti al 31.12.2007</b>	<b>80.132</b>
Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro correnti	1.377
Interessi passivi	3.442
Liquidazioni	(9.328)
Altro	7
<b>Piani a benefici definiti al 31.12.2008</b>	<b>75.630</b>
Apporto da fusione (Aviogrill S.r.l.)	176
Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro correnti	1.024
Interessi passivi	3.219
Liquidazioni	(8.372)
Trasferimenti a società controllate	(112)
Altro	(24)
<b>Piani a benefici definiti al 31.12.2009</b>	<b>71.541</b>

Al 31 dicembre 2009 la passività, determinata ai sensi dell'art. 2120 del codice civile, è pari a € 77.566k.

Si espone la riconciliazione del valore attuale delle obbligazioni del piano con la passività iscritta a bilancio al 31 dicembre per l'esercizio corrente e per i due esercizi precedenti:

<b>(k€)</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
Valore attuale del piano	68.734	78.665	77.197
Utile (perdite) attuariali cumulate non rilevate	2.807	(3.036)	2.935
<b>Passività netta rilevata in bilancio</b>	<b>71.541</b>	<b>75.630</b>	<b>80.132</b>

L'utile attuariale del periodo, pari a € 5.842k, non è stato rilevato a bilancio in quanto compreso nei limiti del  $\pm 10\%$  del valore attuale delle obbligazioni del piano.

Le ipotesi attuariali utilizzate per il calcolo del T.F.R. sono riassunte nella tabella che segue:

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Tasso di attualizzazione	4,3%	4,3%
Tasso inflazione	2,5%	3,2%
Frequenza media di uscita del personale	6,0%	6,0%
Frequenza media di anticipazioni al personale	2,0%	2,0%
Tavole di mortalità	RG 48	RG 48
Tasso annuo incremento T.F.R.	3,4%	3,9%

**XX. Fondi rischi e oneri**

La voce, pari a € 14.852k al 31 dicembre 2009, si è decrementata per € 3.727k.

(k€)	31.12.2008	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassifiche	31.12.2009
<b>Altri fondi:</b>					
– per oneri	15.369	1.247	(6.638)	273	10.251
– per rischi su vertenze legali	3.210	2.120	(837)	108	4.601
<b>Totale</b>	<b>18.579</b>	<b>3.367</b>	<b>(7.475)</b>	<b>381</b>	<b>14.852</b>

I fondi per oneri includono la stima degli oneri contrattuali, prevalentemente connessi alla gestione autostradale. La variazione è attribuibile alla sopraggiunta definizione delle condizioni applicabili ad alcuni contratti di concessione autostradale.

I “Fondi per rischi su vertenze legali”, che ammontano a € 4.601k (€ 3.210k al 31 dicembre 2008), riguardano vertenze con dipendenti e controparti commerciali.

**XXI. Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2009 ammonta a € 610.156k.

L'utile dell'esercizio 2008, pari a € 18.305k, è stato destinato, come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 21 aprile 2009, per € 915k, pari al 5% dell'utile stesso, a riserva legale; la restante parte, pari a € 17.390k, rappresenta gli utili indivisi portati a nuovo.

Nel prospetto che segue sono dettagliate le possibilità di utilizzazione delle principali voci di Patrimonio netto:

(k€)	31.12.2009	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale:</b>	<b>132.288</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Riserve di utili:			
Riserva legale	23.840	A, B	–
Riserve da valutazione di strumenti derivati di copertura	(42.272)	–	(42.272)
Altre riserve e utili indivisi *	434.503	A, B, C	417.448
Azioni proprie	(944)	–	–

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- \* Utilizzi ultimi 3 esercizi

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato al 31 dicembre 2009, risulta costituito da 254.400.000 azioni ordinarie, da nominali € 0,52 cadauna. La voce è rimasta invariata rispetto alla fine dell'esercizio precedente.

**Riserva legale**

La “Riserva legale” è pari a € 23.840k ed è aumentata per gli effetti della destinazione del 5% dell'utile dell'esercizio 2008, deliberata dall'Assemblea degli Azionisti il 21 aprile 2009.

**Riserva da valutazione di strumenti derivati di copertura**

È pari a € –42.272k (€ –41.675k al 31 dicembre 2008), corrispondente alla componente efficace del “fair value” degli strumenti finanziari derivati designati come “Cash flow hedge”.

### Altre riserve/Utili indivisi

La voce è pari a € 434.503k e include la riserva emersa in sede di prima adozione dei principi contabili IAS/IFRS effettuata nell'esercizio 2006 e le differenze da annullamento delle partecipazioni totalitarie nelle società fuse per incorporazione nell'esercizio 2009, così dettagliate:

- per Autogrill International S.p.A., un disavanzo di € 5.078k;
- per Aviogrill S.r.l., un disavanzo di € 99k dopo aver allocato ad avviamento l'importo di € 619k;
- per Nuova Estral S.r.l., un avanzo di € 39k.

### Riserva per acquisto azioni proprie

L'Assemblea degli Azionisti del 21 aprile 2009 ha autorizzato, ai sensi degli artt. 2357 e seguenti del codice civile, l'acquisto e la successiva eventuale alienazione di azioni ordinarie del valore nominale unitario di € 0,52 nel numero massimo non superiore a 12.720.000 e per un ammontare massimo non superiore a € 220.000k. Nel corso dell'esercizio 2009, la riserva per acquisto di azioni proprie non ha subito alcuna variazione.

Al 31 dicembre 2009 la Società detiene n. 125.141 azioni proprie per un valore di carico pari a € 944k.

Nel prospetto che segue si riporta la composizione dell'effetto fiscale sulle componenti del Conto economico complessivo:

(k€)	Esercizio 2009			Esercizio 2008		
	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore netto
Parte efficace della variazione di "fair value" degli strumenti di copertura di flussi finanziari al netto dell'effetto fiscale	(823)	226	(597)	(57326)	15.764	(41.562)
<b>Totale altre componenti del conto economico complessivo</b>	<b>(823)</b>	<b>226</b>	<b>(597)</b>	<b>(57.326)</b>	<b>15.764</b>	<b>(41.562)</b>

## 4.2.3 Note alle voci economiche

### XXII. Ricavi

La voce “Ricavi” ha registrato una flessione del 2,0% a € 1.324.149k ed è così analizzabile:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Ricavi per ristorazione e vendita prodotti al dettaglio	1.249.547	1.245.510	4.037
Ricavi di vendita di carburanti	43.707	54.661	(10.954)
Ricavi per vendita ad affiliati e terzi	30.895	50.699	(19.804)
<b>Totale</b>	<b>1.324.149</b>	<b>1.350.870</b>	<b>(26.721)</b>

I “Ricavi per ristorazione e vendita prodotti al dettaglio” sono cresciuti dello 0,3% rispetto all’esercizio precedente e includono principalmente ricavi per la somministrazione di cibi e bevande per € 693.513k (€ 693.206k nell’esercizio precedente), ricavi per vendite di prodotti alla clientela per € 201.888k (€ 196.828k nell’esercizio precedente) e ricavi per la vendita al pubblico di tabacchi, giornali e lotterie per € 353.962k (€ 355.004k nell’esercizio precedente).

La flessione delle vendite di carburanti è dovuta principalmente alla variazione del mix di vendita, che registra un forte incremento del GPL e al trasferimento di un punto di vendita alla società controllata Nuova Sidap S.r.l.

La diminuzione dei ricavi per vendita ad affiliati e terzi è dovuta principalmente all’approvvigionamento diretto di giochi e tabacchi effettuato dagli affiliati a partire dall’inizio dell’esercizio.

### XXIII. Altri proventi operativi

La voce “Altri proventi operativi”, pari a € 76.095k, è cresciuta complessivamente del 10,9% rispetto all’esercizio precedente principalmente per le plusvalenze generate dalla dismissione di cespiti, esposte tra gli “Altri proventi e recuperi”:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Royalty e affitti da affiliati	12.641	13.632	(991)
Contributi da fornitori	38.808	36.315	2.493
Altri proventi e recuperi	24.646	18.685	5.961
<b>Totale</b>	<b>76.095</b>	<b>68.631</b>	<b>7.464</b>

Nell’esercizio 2009 si è registrato un decremento delle royalty e affitti da affiliati, correlato alla flessione dei livelli di attività e alla riduzione del numero di affiliati, che passa da 97 al 31 dicembre 2008 a 84 al 31 dicembre 2009, mentre sono aumentati i contributi da fornitori per attività promozionali.

### XXIII. Costo delle materie prime, sussidiarie e merci

I costi delle materie prime, sussidiarie e merci diminuiscono rispetto all’esercizio precedente di € 34.840k, coerentemente alla flessione dei ricavi, e sono così ripartiti:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
<b>Totale acquisti riferiti ai ricavi per la somministrazione e vendita prodotti:</b>	<b>620.127</b>	<b>637.612</b>	<b>(17.485)</b>
– Prodotti e materie prime per la somministrazione e la vendita prodotti	257.424	262.383	(4.959)
– Generi di monopolio, giornali e lotterie	321.252	322.529	(1.277)
– Carburanti destinati alla vendita	41.451	52.700	(11.249)
<b>Prodotti destinati alla vendita ad affiliati, terzi e società controllate</b>	<b>26.101</b>	<b>43.456</b>	<b>(17.354)</b>
<b>Totale</b>	<b>646.228</b>	<b>681.068</b>	<b>(34.840)</b>

**XXIV. Costo del personale**

La voce ammonta a € 302.937k, con un incremento dell'1,0% rispetto all'esercizio precedente, ed è così ripartita:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Retribuzioni	221.940	218.564	3.376
Trattamento di fine rapporto	13.767	13.963	(196)
Oneri sociali	65.557	65.313	244
Personale temporaneo	1.673	2.236	(563)
<b>Totale</b>	<b>302.937</b>	<b>300.075</b>	<b>2.862</b>

La variazione del costo del personale è attribuibile principalmente all'incremento della componente legata a incentivi e premi.

Si riportano di seguito la consistenza e composizione del personale dipendente a fine esercizio, con evidenza dei rapporti di lavoro part-time.

	31.12.2009			31.12.2008		
	Full-time	Part-time	Totale	Full-time	Part-time	Totale
Dirigenti	66	–	66	67	–	67
Quadri	529	5	534	492	6	498
Impiegati	801	165	966	842	166	1.008
Operai	3.643	6.061	9.704	3.708	6.078	9.786
<b>Totale</b>	<b>5.039</b>	<b>6.231</b>	<b>11.270</b>	<b>5.109</b>	<b>6.250</b>	<b>11.359</b>

I dati sopra esposti comprendono 30 impiegati e due dirigenti distaccati presso società controllate.

L'organico medio, espresso in personale equivalente a tempo pieno, ha raggiunto nel 2009 le 8.670 unità (8.778 nel 2008).

**XXV. Costi per affitti, concessioni e royalty**

Sono cresciuti di € 35.456k rispetto all'esercizio precedente riflettendo principalmente condizioni più onerose sui nuovi contratti relativi ai servizi di ristoro autostradali sottoscritti a fine 2008 e sono così ripartiti:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Affitti e concessioni	174.440	138.418	36.022
Royalty su utilizzo di marchi	1.278	1.230	48
Altri canoni	3	617	(614)
<b>Totale</b>	<b>175.721</b>	<b>140.265</b>	<b>35.456</b>



**XXVI. Altri costi operativi**

La voce, pari a € 144.859k, ha registrato una diminuzione del 6,8% rispetto al 2008, attribuibile principalmente all'ottimizzazione dei costi di gestione. Nel dettaglio:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Utenze energetiche e idriche	33.038	34.136	(1.098)
Consulenze e prestazioni professionali	12.097	14.648	(2.551)
Pulizia e manutenzioni	32.222	32.822	(600)
Pubblicità e ricerche di mercato	8.067	8.003	64
Altri materiali	3.789	4.585	(796)
Spese di viaggio	4.544	5.708	(1.164)
Noleggi e locazioni di beni mobili	3.565	3.878	(313)
Prestazioni per servizi telematici, telefonici e postali	2.208	2.745	(537)
Vigilanza	1.180	1.284	(104)
Assicurazioni	2.073	1.806	267
Logistica	14.072	14.628	(556)
Altri costi operativi	18.246	23.828	(5.582)
<b>Costi per materiali e servizi e altri costi operativi</b>	<b>135.101</b>	<b>148.071</b>	<b>(12.970)</b>
<b>Imposte e tasse locali</b>	<b>5.688</b>	<b>5.621</b>	<b>67</b>
<b>Svalutazione crediti</b>	<b>589</b>	<b>291</b>	<b>298</b>
<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>3.481</b>	<b>1.394</b>	<b>2.087</b>
<b>Totale</b>	<b>144.859</b>	<b>155.377</b>	<b>(10.518)</b>

Le variazioni più significative hanno riguardato:

- costi per utenze energetiche e idriche, che diminuiscono del 3,2% in virtù dell'implementazione di azioni indirizzate a ottimizzare l'utilizzo delle attrezzature e il condizionamento dei punti di vendita;
- costi per consulenze, in relazione all'avvenuto completamento dell'informatizzazione dei punti di vendita.

**XXVII. Ammortamenti e svalutazioni**

La voce, pari a € 54.770k, è così analizzabile:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Ammortamenti attività immateriali	6.881	5.048	1.833
Ammortamenti immobili, impianti e macchinari	44.916	39.908	5.008
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>51.797</b>	<b>44.956</b>	<b>6.841</b>
Svalutazioni di immobili, impianti e macchinari	2.973	2.714	259
<b>Totale</b>	<b>54.770</b>	<b>47.670</b>	<b>7.100</b>

Nell'esercizio 2009 sono state rilevate perdite di valore per € 2.973k, a seguito delle verifiche di recuperabilità dei valori contabili basate su flussi di cassa prospettici dei punti di vendita, come descritto alla nota VII.

**XXVIII. Proventi finanziari**

I “Proventi finanziari” ammontano a € 171.444k e sono così dettagliati:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Dividendi da controllate	34.281	1.884	32.397
Interessi da controllate	60.623	58.852	1.771
Altri interessi	91	226	(135)
Differenze cambio	63.494	150.733	(87.239)
Altri proventi	12.955	18.383	(5.428)
<b>Totale</b>	<b>171.444</b>	<b>230.078</b>	<b>(58.634)</b>

La voce “Dividendi da controllate” comprende dividendi incassati nell’esercizio per € 30.190k (Chf 45.723k) da Autogrill Schweiz A.G., per € 3.091k da Autogrill Finance S.A., per € 700k da Autogrill Hellas E.p.E. e per € 299k da Aviogrill S.r.l.

Gli interessi da controllate sono connessi all’attività di intermediazione finanziaria effettuata da Autogrill S.p.A. a favore delle società controllate, principalmente ad Autogrill España S.A.U. e World Duty Free Europe Ltd.

Si fa rinvio alla nota XI per ulteriori informazioni.

Le differenze cambio ammontano a € 63,5m e si riferiscono prevalentemente per € 30,5m al finanziamento di £ 400m concesso alla controllata Autogrill España S.A.U., per € 17,3m al finanziamento di £ 168,4m concesso a World Duty Free Europe Ltd. e per € 5,2m al finanziamento di \$ 130m concesso ad Autogrill Group Inc. rimborsato dalla stessa in data 16 ottobre 2009.

La voce “Altri proventi” si riferisce principalmente per € 4,1m e per € 6,3m al beneficio realizzato rispettivamente su “Forward” e “Interest rate swap” e per € 0,9m alla componente inefficace su “Interest rate swap” designati come “Cash flow hedge”.

**XXIX. Oneri finanziari**

Gli “Oneri finanziari” hanno registrato una diminuzione di € 121,6m e sono così dettagliati:

(k€)	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
Differenze cambio	65.724	156.180	(90.456)
Interessi bancari	30.292	75.617	(45.325)
Altri oneri	42.064	24.733	17.331
Oneri finanziari su T.F.R.	3.219	3.442	(223)
Attualizzazione altri fondi	1.649	(219)	1.868
Interessi passivi da controllate	698	278	420
Minusvalenza su cessione partecipazioni	-	5.219	(5.219)
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>143.646</b>	<b>265.250</b>	<b>(121.604)</b>

Il decremento della voce “Interessi bancari” è connesso alla graduale riduzione dei tassi di interesse. Il tasso medio dell’esercizio 2009 è pari all’1,9% rispetto al 5,1% dell’esercizio 2008.

Le differenze cambio negative, che nell’esercizio in corso ammontano a € 65,7m si riferiscono a finanziamenti bancari denominati in divise diverse dall’Euro contratti per coprire i fabbisogni finanziari nelle medesime divise di società controllate. In particolare, al 31 dicembre 2009 risultano utilizzate linee di credito a medio termine revolving per £ 77m, nonché il term loan di £ 477,5m, finalizzato all’acquisizione di World Duty Free Europe Ltd.

La voce "Altri oneri" si riferisce per € 39.716k ai differenziali di tasso maturati sulle coperture del tasso di interesse denominati:

- in Sterline britanniche per nozionali £ 400m per coprire parzialmente il rischio di fluttuazione del tasso d'interesse sul finanziamento di £ 477,5m;
- in Euro per nozionali € 220m per coprire parzialmente il rischio di fluttuazione del tasso d'interesse sul finanziamento bancario di € 275m scadente nel 2013;
- in Euro per nozionali € 120m per coprire parzialmente il rischio di fluttuazione del tasso d'interesse sul finanziamento bancario di € 200m scadente nel 2015.

### XXX. Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce ammonta a € 6.839k e si riferisce alle svalutazioni delle partecipazioni in:

- Trentuno S.p.A. per € 6.039k;
- Alpha Retail Italia S.r.l. per € 800k

commentate alla nota X.

### XXXI. Imposte sul reddito

Le imposte sono complessivamente pari a € 33.947k e sono ripartite in correnti per IRES per € 17.377k, per IRAP per € 11.898k e imposte differite per un totale di € 4.672k.

Il seguente prospetto evidenzia la riconciliazione tra carico fiscale teorico e carico fiscale effettivo per il 2009:

(k€)	Esercizio 2009			Esercizio 2008		
	IRES 27,50%	IRAP 3,90%	Totale 31,40%	IRES 27,50%	IRAP 3,90%	Totale 31,40%
<b>Risultato prima delle imposte</b>			<b>96.688</b>			<b>48.640</b>
<b>Imposta teorica</b>	<b>26.589</b>	<b>3.771</b>	<b>30.360</b>	<b>13.376</b>	<b>1.897</b>	<b>15.273</b>
Differenze permanenti:						
- Costo del lavoro	-	7.731	7.731	-	8.518	8.518
- Dividendi e altre componenti finanziarie	(7.022)	(768)	(7.790)	2.480	1.500	3.980
- Altre	2.725	372	3.097	1.375	597	1.972
<b>Maggiorazioni di aliquota regionali</b>	<b>-</b>	<b>549</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>592</b>	<b>592</b>
Rientro differenze temporanee di esercizi precedenti	3.853	54	3.907	(1.444)	18	(1.426)
Differenze temporanee tassate e deducibili in esercizi successivi	(8.768)	189	(8.579)	12.182	(17)	12.165
<b>Imposte correnti</b>	<b>17.377</b>	<b>11.898</b>	<b>29.275</b>	<b>27.969</b>	<b>13.105</b>	<b>41.074</b>
<b>Differenze temporanee nette</b>	<b>4.915</b>	<b>(243)</b>	<b>4.672</b>	<b>(10.738)</b>	<b>(1)</b>	<b>(10.739)</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>22.292</b>	<b>11.655</b>	<b>33.947</b>	<b>17.231</b>	<b>13.104</b>	<b>30.335</b>

L'incremento delle altre variazioni permanenti è principalmente attribuibile alle svalutazione delle partecipazioni e a componenti di reddito non deducibili in base alla vigente normativa fiscale.

Si evidenzia inoltre che la Società, in base all'art. 6 del DL 185/08, ha presentato l'istanza di rimborso IRES su circa € 2.025k a seguito del riconoscimento della deducibilità dell'IRAP, versata negli esercizi 2004-2007. Tale beneficio è stato riconosciuto a Conto economico nell'esercizio 2009.

## 4.2.4 Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008 è esposta nella seguente tabella:

Note	m€	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
I	A) Cassa	39,9	52,2	(12,3)
	B) Altre disponibilità liquide	-	-	-
	<b>C) Liquidità (A+B)</b>	<b>39,9</b>	<b>52,2</b>	<b>(12,3)</b>
<b>II</b>	<b>D) Crediti finanziari correnti</b>	<b>64,5</b>	<b>365,8</b>	<b>(301,3)</b>
	E) Debiti bancari correnti	(1,8)	(4,8)	3,0
	F) Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(89,6)	-	(89,6)
	G) Altri debiti finanziari correnti	(148,7)	(113,1)	(35,6)
<b>XV-XVI</b>	<b>H) Indebitamento finanziario corrente (E+F+G)</b>	<b>(240,1)</b>	<b>(117,9)</b>	<b>(122,2)</b>
	<b>I) Indebitamento finanziario netto corrente (H-D-C)</b>	<b>(135,7)</b>	<b>300,1</b>	<b>(435,8)</b>
<b>XI</b>	<b>J) Crediti finanziari non correnti</b>	<b>1.458,6</b>	<b>1.250,3</b>	<b>208,3</b>
XVII	K) Debiti bancari non correnti	(1.352,8)	(1.629,5)	276,7
	<b>N) Indebitamento finanziario non corrente (K+L+M)</b>	<b>(1.352,8)</b>	<b>(1.629,5)</b>	<b>276,7</b>
	<b>O) Indebitamento finanziario netto non corrente (N-J)</b>	<b>105,8</b>	<b>(379,2)</b>	<b>485,0</b>
	<b>P) Indebitamento finanziario netto (I+O)</b>	<b>(29,9)</b>	<b>(79,1)</b>	<b>49,2</b>

Si rinvia, per gli opportuni commenti, a quanto già indicato nelle note richiamate sopra a margine delle corrispondenti voci che compongono la posizione finanziaria.

## 4.2.5 Gestione dei rischi finanziari

Autogrill S.p.A. è esposta alle seguenti categorie di rischi:

- rischio di mercato;
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

Nella presente sezione vengono fornite informazioni relative all'esposizione della Società a ciascuno dei rischi elencati in precedenza, agli obiettivi, alle politiche e ai processi di gestione di tali rischi oltre ai metodi utilizzati per valutarli.

---

### Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il "fair value" o i flussi futuri ("cash flow") di uno strumento finanziario fluttuino, in seguito alle variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Gli obiettivi della gestione del rischio di mercato riguardano il monitoraggio, la gestione e il controllo, entro livelli accettabili, dell'esposizione della Società a tali rischi e i conseguenti impatti economico/patrimoniali/finanziari.

La politica finanziaria della Società attribuisce particolare importanza al controllo e alla gestione del rischio di mercato, in particolare di tasso di interesse e di cambio data la rilevanza del debito finanziario e il profilo internazionale del Gruppo.

La gestione è unitaria per tutte le società del Gruppo e soggetta a un controllo centralizzato.

### Rischio di tasso d'interesse

L'obiettivo della gestione del rischio di tasso di interesse è quello di assicurare un controllo degli oneri finanziari in presenza di un limite di rischio, ovvero di variabilità del valore delle passività e/o degli oneri stessi. Ciò implica, attraverso un mix di passività a tasso fisso e a tasso variabile, la predeterminazione di una parte degli oneri finanziari per un orizzonte temporale coerente con la struttura dell'indebitamento, la quale, a sua volta, deve essere correlata con la struttura patrimoniale e i futuri flussi finanziari. Laddove non sia possibile ottenere il profilo di rischio desiderato sul mercato dei capitali, ovvero bancario, questo profilo è ottenuto attraverso l'uso di strumenti derivati con importi e scadenze coerenti con quelli delle passività. Gli strumenti derivati utilizzati sono principalmente gli "Interest rate swap" (IRS).

Attualmente la percentuale del debito a tasso fisso, sul totale del portafoglio di debito netto, (al netto cioè dell'attivo finanziario, generalmente a tasso variabile) deve, per policy, essere compresa fra il 40% e il 60% con riferimento all'esposizione del Gruppo Autogrill. Tale range è attualmente verificato sul complesso del debito di Gruppo (copertura di poco superiore al 50% del debito netto di Gruppo) anche se la percentuale di tasso fisso è più elevata sul debito denominato in Sterline britanniche e Dollari americani che su quello denominato in Euro.

In applicazione delle policy e delle procedure sopra esposte, gli strumenti finanziari di gestione del rischio di fluttuazione del tasso di interesse sono contabilizzati come strumenti di copertura di flussi di cassa futuri ("Cash flow hedge") e quindi rilevati nelle attività e passività finanziarie con contropartita a specifica riserva di Patrimonio netto denominata "Riserva da valutazione di strumenti derivati di copertura". Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, con riferimento agli strumenti risultati efficaci è stata rilevata la variazione negativa di € 42.272k (al netto del relativo effetto fiscale) menzionata.

Si espongono di seguito gli estremi dei contratti di “Interest rate swap” in essere al 31 dicembre 2009:

#### Interest rate swap

Sottostante	Valore nozionale	Scadenza	Tasso medio fisso pagato	Tasso variabile di riferimento *	“Fair value” (k€)
Term Loan € 200m	k€ 120.000	24.06.2015	4,66%	Euribor 3 mesi act/360	(13.295)
Term Loan € 275m	k€ 120.000	07.03.2013	4,59%	Euribor 1 mese +16,5bps act/360	(10.291)
Term Loan £ 477,5m	k£ 400.000	07.03.2013	5,39%	Gbp Libor BAA 1 mese +32bps act/365	(38.726)

\* Nel 1Q 2009 gli “Interest rate collars” (nozionale pari a £ 250m) sono stati trasformati in IRS attraverso i quali Autogrill paga un tasso fisso in media pari al 5,16% e incassa un tasso variabile mensile più uno spread in media pari a 32bps

#### Interest rate collar

Sottostante	Valore nozionale	Scadenza	Cap	Floor	Tasso variabile di riferimento	“Fair value” (k€)
Term Loan € 275m	k€ 100.000	21.05.2010	5,44%-5,45%	4,07%-4,05%	Euribor 1 mese act/360	(1.511)

Il “fair value” degli strumenti derivati in essere è misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario. Sono perciò classificabili nel livello 2 della gerarchia di “fair value”, invariato rispetto all’esercizio precedente.

#### Rischio di cambio

L’obiettivo della gestione del rischio di cambio è quello di assicurare una neutralizzazione del rischio di cambio sui debiti/crediti in valuta che derivano da operazioni di finanziamento, non denominati in Euro. Gli strumenti finanziari derivati utilizzati per tale attività di copertura sono prevalentemente finanziamenti bancari contratti nella medesima valuta, e per l’esposizione residua acquisti/vendite di divisa a termine.

Le operazioni poste in essere nella tabella seguente sono rilevate al loro valore corrente tra le attività e passività finanziarie e la loro fluttuazione è addebitata al Conto economico, a fronte di corrispondenti variazioni del controvalore delle relative attività e passività coperte.

Il “fair value” degli strumenti derivati in essere al 31 dicembre 2009 è dettagliato nella tabella che segue:

Valuta	Valore nozionale	Scadenza	Tasso cambio spot	Tasso cambio forward	“Fair value” (k€)
kCad	43.000	16.03.2010	1,5595	1,55880	900
kCzk	65.000	22.02.2010	25,700	25,8260	64
kChf	30.000	11.01.2010	1,5125	1,51130	(372)
kChf	30.000	11.01.2010	1,5125	1,51150	(375)

Il “fair value” degli strumenti derivati in essere è misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario. Sono perciò classificabili nel livello 2 della gerarchia di “fair value”, invariato rispetto all’esercizio precedente.

## Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causino una perdita finanziaria non adempiendo a un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali e dagli investimenti finanziari.

Il valore contabile delle attività finanziarie rappresenta la massima esposizione della Società al rischio di credito, oltre al valore nominale delle garanzie prestate su debiti o impegni di terzi.

Qui di seguito si espongono i valori contabili, la ripartizione del periodo e il confronto con l'esercizio precedente:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Cassa e altre disponibilità liquide	39.864	52.233	(12.369)
Altre attività finanziarie correnti	64.509	365.845	(301.336)
Crediti commerciali	27.174	24.980	2.194
Altri crediti correnti	59.614	46.931	12.682
Altre attività finanziarie non correnti	1.458.579	1.250.255	208.323
<b>Totale</b>	<b>1.649.740</b>	<b>1.740.244</b>	<b>(90.506)</b>

L'esposizione al rischio di credito dipende dalle caratteristiche specifiche di ciascun cliente; il modello di business della Società, incentrato sul rapporto con il consumatore finale, determina una scarsa rilevanza della voce "Crediti commerciali" e quindi del relativo livello di rischio, sul totale delle attività finanziarie in quanto i corrispettivi delle vendite sono generalmente regolati per cassa.

Nella maggior parte dei casi, i crediti commerciali della Società sono infatti relativi a convenzioni per servizi di ristorazione e a rapporti di affiliazione commerciale.

Gli altri crediti sono prevalentemente riferiti a crediti verso l'Erario e la Pubblica Amministrazione, a canoni di locazione corrisposti in via anticipata e ad anticipi per servizi o investimenti commerciali effettuati per conto dei concedenti, pertanto presentano un basso rischio di credito.

Le attività finanziarie sono rilevate al netto della svalutazione calcolata sulla base del rischio di inadempimento della controparte. Questa è determinata secondo procedure locali che possono prevedere sia svalutazioni di singole posizioni, se individualmente significative, per le quali si manifesta un'oggettiva condizione di inesigibilità totale o parziale, sia svalutazioni su base collettiva formulate sulla base di dati storici e statistici.

Le altre attività finanziarie correnti e non correnti sono relative ai finanziamenti concessi a società controllate direttamente o indirettamente.

Come illustrato nella nota "XI. Altre attività finanziarie" in particolare, le altre attività finanziarie non correnti si riferiscono per € 1.251m al finanziamento concesso ad Autogrill España S.A.U. in relazione alle acquisizioni di Aldeasa S.A. e World Duty Free Europe Ltd., da essa perfezionate, e per € 190m al finanziamento concesso a World Duty Free Europe Ltd. in relazione all'acquisto di Autogrill Holding UK Plc. (già Alpha Group Holding Plc.) effettuato per favorire in particolare il processo di integrazione delle attività omogenee svolte dalla Gran Bretagna.

La ripartizione per area geografica è qui di seguito esposta:

#### Crediti finanziari correnti

	k€	%
Lussemburgo	54.546	85,8%
Spagna	3.170	5,0%
Italia	3.088	4,9%
Gran Bretagna	1.566	2,5%
Germania	789	1,2%
Austria	357	0,6%
Repubblica Ceca	29	-
<b>Totale</b>	<b>63.545</b>	<b>100,0%</b>

#### Crediti finanziari non correnti

	k€	%
Spagna	1.250.737	85,8%
Gran Bretagna	189.618	13,0%
Austria	10.099	15,9%
Italia	5.470	0,4%
Repubblica Ceca	2.455	3,9%
Slovenia	200	0,3%
<b>Totale</b>	<b>1.458.579</b>	<b>100,0%</b>

I crediti commerciali sono principalmente legati a rapporti contrattuali di affiliazione con partner autostradali e con soggetti con i quali la Società ha stipulato delle convenzioni. Il modello di business della Società, incentrato sul rapporto con il consumatore finale, determina una scarsa rilevanza della voce "Crediti commerciali" in quanto i corrispettivi delle vendite sono generalmente regolati per cassa. I rapporti di affiliazione comportano la fornitura di merci e il riconoscimento di royalty per la conduzione di locali sul territorio nazionale.

I rapporti con i partner autostradali riguardano ripartizioni di spese o attività di investimento comuni su aree in concessione.

Qui di seguito si espone l'anzianità dei crediti commerciali relativi a fatture emesse, ripartiti per natura del debitore, al lordo del fondo svalutazione ed esclusi i crediti in contenzioso, che sono scaduti da oltre 90 giorni.

(k€)		Crediti	Scaduto	0-30	31-60	61-90	Oltre 90
Franchising	26%	6.567	1.845	363	119	186	1.177
Convenzioni	15%	3.725	1.988	421	457	237	874
Partner autostradali	21%	5.389	5.152	798	166	682	3.506
Intercompany	18%	4.574	951	308	507	17	119
Altri	20%	5.172	3.560	2.511	340	335	374
<b>Totale</b>		<b>25.428</b>	<b>13.496</b>	<b>4.401</b>	<b>1.589</b>	<b>1.456</b>	<b>6.050</b>



In sede di stipula del contratto di affiliazione vengono richieste fidejussioni bancarie a prima richiesta a tutela delle esposizioni. Al 31 dicembre 2009 l'ammontare di tali garanzie risulta pari a € 4.591k.

Tutti i crediti correnti sono analizzati mensilmente al fine di valutare le eventuali incertezze sul relativo incasso, le eventuali azioni da intraprendere per l'incasso del credito stesso e l'adeguatezza del fondo svalutazione crediti. Il fondo svalutazione crediti, che al 31 dicembre 2009 ammonta a € 7.750k, è ritenuto congruo in relazione al rischio di credito esistente.

## Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con la difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie.

Gli elementi che determinano la situazione di liquidità della società sono le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento, le caratteristiche del debito e le condizioni di mercato.

Autogrill S.p.A. si è tempestivamente assicurata una copertura finanziaria del proprio fabbisogno, adeguata per importo e per scadenze, cosicché non è previsto che debba affrontare a breve significative scadenze dei finanziamenti in corso.

Al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008 l'esposizione e le caratteristiche di scadenza erano le seguenti:

		31.12.2009					
		Flussi finanziamenti contrattuali					
(k€)	Valore contabile	Totale	1-3 mesi	3-6 mesi	6 mesi-1 anno	1-5 anni	Oltre 5 anni
Conti correnti bancari	1.761	1.761	1.761	-	-	-	-
Debiti per finanziamenti senza garanzia reale	1.477.378	1.477.378	117.630	-	-	1.359.748	-
Debiti commerciali	290.469	290.469	290.469	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.769.608</b>	<b>1.769.608</b>	<b>409.860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.359.748</b>	<b>-</b>

		31.12.2008					
		Flussi finanziamenti contrattuali					
(k€)	Valore contabile	Totale	1-3 mesi	3-6 mesi	6 mesi-1 anno	1-5 anni	Oltre 5 anni
Conti correnti bancari	4.809	4.809	4.809	-	-	-	-
Debiti per finanziamenti senza garanzia reale	1.656.916	1.656.916	18.350	-	-	1.060.155	578.411
Debiti commerciali	280.551	280.551	280.551	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.942.276</b>	<b>1.942.276</b>	<b>303.710</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.060.155</b>	<b>578.411</b>

Per quanto riguarda l'esposizione connessa ai debiti commerciali, non sussiste una significativa concentrazione dei fornitori, i primi 10 dei quali rappresentano il 38% del totale, il primo (Autostrade per l'Italia S.p.A.) il 13,7% e il secondo (Consorzio Lotterie Nazionali) l'8,7%.

## 4.2.6 La stagionalità dell'attività

L'andamento dell'attività della Società è correlato alla mobilità delle persone.

Si evidenzia che nel secondo semestre l'attività risulta superiore alla media annua principalmente in relazione ai flussi turistici estivi.

## 4.2.7 Garanzie, impegni e passività potenziali

Le garanzie prestate e gli impegni assunti, pari a € 642.877k, sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente di € 1.678k e sono qui di seguito dettagliati:

(k€)	31.12.2009	31.12.2008	Variazione
Fidejussioni e garanzie personali a favore di terzi	168.243	150.614	17.629
Fidejussioni e garanzie personali a favore di controllate	453.799	470.165	(16.366)
Altri impegni e garanzie	20.835	20.419	416
<b>Totale</b>	<b>642.877</b>	<b>641.198</b>	<b>1.679</b>

Le fidejussioni e garanzie personali a favore di terzi sono rilasciate a favore di controparti commerciali secondo le consuetudini del mercato. L'incremento è dovuto principalmente a nuovi contratti di locazione o di affidamento delle attività di ristorazione e vendita al dettaglio.

Le fidejussioni e garanzie personali a favore di controllate sono emesse a favore di finanziatori di controllate dirette o indirette. La variazione è principalmente dovuta al decremento di € 15.732k per l'adeguamento, al cambio del Dollaro USA, della garanzia sui prestiti obbligazionari di nominali \$ 520m complessivi e su impegni di garanzia di nominali \$ 125m prestata sull'interesse di Autogrill Group Inc.

La voce "Altri impegni e garanzie" si riferisce al valore di beni di terzi in uso da parte della Società.

## 4.2.8 Leasing operativi

Ai fini del bilancio, sono considerate leasing operativi le varie tipologie contrattuali mediante le quali la Società conduce le unità commerciali.

La gestione e l'erogazione dei servizi di ristoro sul sedime autostradale o aeroportuale è affidata dal gestore dell'infrastruttura (autostrada o aeroporto) a imprese specializzate in base a contratti di subconcessione. Nelle stazioni ferroviarie, unitamente alla tipologia menzionata trova applicazione anche il contratto di locazione commerciale. Nelle attività gestite presso le fiere, centri commerciali e città, la tipologia contrattuale più comune è la locazione immobiliare o l'affitto di azienda.

Sono frequenti i casi di assegnazione unitaria di una subconcessione che ha per oggetto tutti i servizi relativi a un'intera area di servizio autostradale o a un terminal aeroportuale a un unico soggetto che poi prevede, a sua volta, a subaffidare i singoli servizi a una pluralità di operatori specializzati.

Le tipologie contrattuali più frequenti sono illustrate di seguito:

- 1) **Concessione di accesso:** la proprietà dei suoli e degli edifici limitrofi al sedime autostradale fa capo a un operatore privato (come Autogrill S.p.A.) che negozia con la società autostradale un diritto di accesso con l'impegno a gestire i servizi di distribuzione di prodotti carbo-lubrificanti o di ristoro in favore degli utenti dell'autostrada. L'operatore assume obbligo di corresponsione di un canone alla società autostradale e vincoli attinenti le modalità e la continuità di erogazione dei servizi.
- 2) **Concessione di area:** la società autostradale autorizza un soggetto (i) a costruire su suoli, di proprietà della stessa società autostradale, impianti di distribuzione di carburante e/o edifici adibiti alle attività di ristorazione e vendita di generi alimentari e non, e (ii) a gestire i relativi servizi a fronte del pagamento di un canone commisurato ai ricavi, con vincoli attinenti alle modalità e alla continuità di erogazione dei servizi.  
I beni predisposti per la gestione dei servizi, alla scadenza dei contratti, devono essere gratuitamente devoluti alla società autostradale concedente.  
Di solito il titolare di una concessione di area è una società petrolifera, che può a sua volta affidare la gestione dei servizi di ristoro a un operatore specializzato, in genere, mediante contratti di affitto d'azienda.

- 3) **Affidamento di servizio:** la società autostradale autorizza distinti operatori con autonomi e distinti contratti (i) a costruire, su suoli di proprietà della stessa società autostradale, impianti di distribuzione e di carburanti e edifici adibiti alle attività di ristorazione e vendita di generi alimentari e non, e (ii) a gestire servizi a fronte del pagamento di un canone commisurato al fatturato, con vincoli attinenti alle modalità e alla continuità di erogazione dei servizi. I beni realizzati ai fini della gestione, alla scadenza dei contratti, devono essere gratuitamente devoluti alla società autostradale concedente.
- La concessione di servizio trova applicazione anche all'interno dei terminal aeroportuali dove l'operatore è autorizzato a somministrare cibi e bevande a condizione di installare, a proprie spese, arredi e attrezzature con l'obbligo di corrispondere un canone – in genere commisurato ai ricavi – e a garantire continuità di servizio negli orari stabiliti dalla Società concedente. Non è frequente, anche se non esclusa, l'ipotesi di devoluzione gratuita dei beni alle scadenze contrattuali.
- 4) **Affitto di azienda e locazione commerciale:** l'affitto di azienda o di sue parti ha per oggetto l'utilizzo di diritti e/o di beni organizzati per la somministrazione di cibi e bevande. L'azienda è in certi casi costituita da un'autorizzazione a operare e da licenze amministrative. In tali casi l'operatore procede agli investimenti e all'erogazione dei servizi. In altri casi, l'operatore prende in affitto un'azienda composta dalle autorizzazioni e dai beni necessari per il servizio. L'affitto di azienda nei canali della concessione comporta l'obbligo di continuità del servizio e il pagamento di un canone composito. Questo canone è comprensivo degli importi da corrispondere al concedente.
- La locazione commerciale ha per oggetto l'utilizzo di immobili per l'attività operativa a fronte del pagamento di un canone. L'allestimento dei locali con impianti, arredi e attrezzature è realizzato secondo alcune specifiche e a spese dell'operatore, che deve liberare i locali alla scadenza.
- Le tipologie di cui sopra ricorrono i) in ambito autostradale, in presenza di subconcessioni di area o di servizio affidate a un operatore petrolifero che si rivolge a un ristorante, e ii) in città, nelle stazioni ferroviarie e nei centri commerciali, in funzione degli obiettivi gestionali dei titolari degli immobili.
- L'affitto di azienda viene preferito dalle società di gestione di centri commerciali e, occasionalmente, in altri canali per escludere i vincoli di durata che, insieme ad altri diritti (per esempio la prelazione e la perdita di avviamento), possono essere fatti valere nell'ambito di contratti di locazione commerciale oltre che per garantire una gestione coordinata delle autorizzazioni amministrative a commercio.
- 5) **Appalto:** con tale contratto, l'operatore di ristoro svolge l'attività di preparazione e somministrazione di alimenti e bevande con propri mezzi e personale e percepisce un corrispettivo, commisurato al fatturato realizzato rispetto al consumatore finale. L'appaltante è proprietario dei beni e "titolare" dei ricavi di cassa. Tale tipologia contrattuale è utilizzata, per esempio, da Fiera Milano.

Si riporta di seguito il dettaglio per scadenza dei pagamenti minimi futuri dei leasing operativi intrattenuti dalla Società al 31 dicembre 2009, con evidenza della quota relativa ad attività "subconcesse" a terzi:

2009				2008			
Anni (m€)	Canoni minimi totali	Canoni minimi subconcessioni	Canoni minimi netti	Anni	Canoni minimi totali	Canoni minimi subconcessioni	Canoni minimi netti
2010	107,8	2,7	105,1	2009	98,5	3,7	94,8
2011	101,1	2,7	98,4	2010	93,9	3,1	90,8
2012	97,7	2,6	95,1	2011	86,4	3,1	83,3
2013	91,0	2,6	88,4	2012	81,9	3,1	78,8
2014	64,0	2,0	62,0	2013	77,3	3,1	74,2
Anni successivi	301,9	5,5	296,4	Anni successivi	267,1	6,8	260,4
<b>Totale</b>	<b>763,5</b>	<b>18,1</b>	<b>745,4</b>	<b>Totale</b>	<b>705,1</b>	<b>22,9</b>	<b>682,3</b>

L'incremento degli impegni futuri rispetto all'esercizio precedente è connesso ai rinnovi dei contratti effettuati nel corso del 2009.

## 4.2.9 Altre informazioni

### Rapporti con parti correlate

Tutte le transazioni con le controparti correlate sono state effettuate nell'interesse della Società e regolate a normali condizioni di mercato.

### Rapporti con la società controllante

Dal 2006 la società controllante diretta di Autogrill S.p.A. è Schematrentaquattro S.r.l., a sua volta controllata da Edizione S.r.l.

Al 31 dicembre 2008 la controllante ultima di Autogrill S.p.A. era Ragione S.A.p.A. di Gilberto Benetton e C.

Schematrentaquattro S.r.l. ed Edizione S.r.l. hanno entrambe sede a Treviso e sono iscritte presso il Registro delle Imprese di Treviso.

Nell'esercizio 2009 la Società non ha intrattenuto alcun rapporto direttamente con Schematrentaquattro S.r.l.

La Società, con delibere consiliari del 10 e 29 maggio 2007, ha aderito al consolidato fiscale nazionale di Edizione S.r.l. per il triennio 2007-2009, ai sensi degli art. da 117 a 129 del T.U.I.R.

(k€)	Edizione S.r.l. <sup>1</sup>		
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazione
<b>Conto economico</b>			
Ricavi	3	-	3
Altri proventi operativi	90	-	90
Costi del personale	130	113	17
	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>Variazione</b>
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria</b>			
Crediti commerciali	4	-	4
Altri crediti	11.323	-	11.323
Altri debiti	130	14.838	(14.708)

La voce "Altri proventi operativi" si riferisce a servizi prestati da Autogrill relativi all'utilizzo di spazi attrezzati presso i propri uffici di Roma.

La voce "Costi del personale" si riferisce al rateo maturato al 31 dicembre 2009 del compenso spettante a due Consiglieri di Autogrill S.p.A., rispettivamente Amministratore e dirigente di Edizione S.r.l., riversato a quest'ultima. La voce "Altri debiti" rappresenta il relativo debito.

La voce "Altri crediti" si riferisce al credito IRES, per acconti versati nel 2009 al netto del debito IRES sull'imponibile 2009 (€ 9.298k) e relativo all'istanza di rimborso d'imposta per la deduzione dalla base imponibile dell'IRAP versata negli esercizi 2004-2007 (€ 2.025k). Tale credito è conferito a Edizione S.r.l. per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il triennio 2007-2009.

<sup>1</sup> Con atto di fusione del 10 dicembre 2008 la società Ragione S.a.p.A. di Gilberto Benetton e C. ha incorporato la società Edizione Holding S.p.A. con efficacia 1° gennaio 2009. Da tale data la società incorporante Ragione S.a.p.A. di Gilberto Benetton e C. è subentrata in tutti i diritti e tutti gli obblighi dell'incorporata Edizione Holding S.p.A. e ha modificato la ragione sociale in Edizione S.r.l.

## Rapporti con le società soggette a comune controllo

Conto economico (k€)	Fabrica S.p.A.		Verde Sport S.p.A.		Olimpias S.p.A.	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Ricavi	-	-	30	59	-	-
Altri proventi operativi	-	-	2	2	-	-
Altri costi operativi	67	112	65	67	106	63
Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	-	-	-	-	-	-
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria (k€)</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Crediti commerciali	-	-	16	16	-	-
Debiti commerciali	22	105	39	2	65	38

In particolare:

- Gruppo Atlantia: gli “Altri proventi operativi” si riferiscono agli aggi sulla distribuzione di tessere Viacard, al contributo per l’attività di co-marketing “Caffè gratis in autostrada” e al rimborso di costi di manutenzione sostenuti per conto di Autostrade per l’Italia S.p.A.  
I “Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi” si riferiscono ai canoni di concessione e ai relativi oneri accessori di competenza del periodo. Si segnala che i “Debiti commerciali”, originati dai medesimi rapporti, risultano particolarmente elevati a seguito della ripianificazione dei pagamenti del saldo 2008 e degli acconti 2009 concessa agli operatori commerciali.  
La voce “Oneri finanziari” riflette gli interessi maturati al tasso annuo del 5,50% in relazione alla ripianificazione del pagamento dei canoni di concessione accordata agli operatori commerciali per l’anno 2009.
- Olimpias S.p.A.: i costi si riferiscono all’acquisto di divise per il personale addetto alla vendita e all’acquisto di materiali vari.

<b>Benetton Group S.p.A.</b>		<b>Bencom S.r.l.</b>		<b>Gruppo Atlantia</b>		<b>Edizione Property S.p.A.</b>	
<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>
-	4	-	-	261	7	5	6
-	-	411	367	3.344	1.973	-	-
-	-	2	-	6.506	1.114	-	-
73	53	-	-	69.396	52.122	-	-
-	-	-	-	1.419	-	-	-
<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
-	1	773	875	1.081	1.760	7	-
10	6	-	-	43.656	29.581	-	-

- Benetton Group S.p.A.: i “Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi” si riferiscono all’affitto di sale per riunioni.
- Verde Sport S.p.A.: le voci “Ricavi” e “Crediti commerciali” si riferiscono a cessioni di prodotti per l’attività di ristorazione relative al contratto di affiliazione commerciale per l’esercizio di uno Spizzico presso La Ghirada – Città dello Sport.
- Fabrica S.p.A.: le transazioni si riferiscono a consulenze grafiche e a costi di produzione di mezzi pubblicitari.
- Bencom S.r.l.: prosegue il contratto di sublocazione avente a oggetto una porzione dell’immobile sito in Milano, Via Dante. La voce “Altri proventi operativi” è riferita al canone di locazione e ai relativi oneri accessori di competenza dell’esercizio. Tutti i debiti sono correnti, mentre il credito verso Bencom S.r.l. sarà liquidato ratealmente lungo la durata residua del contratto di sublocazione.

<sup>1</sup> Con atto di fusione del 10 dicembre 2008 la società Ragione S.A.p.A. di Gilberto Benetton e C. ha incorporato la società Edizione Holding S.p.A. con efficacia 1° gennaio 2009. Da tale data la società incorporante Ragione S.A.p.A. di Gilberto Benetton e C. è subentrata in tutti i diritti e tutti gli obblighi dell’incorporata Edizione Holding S.p.A. e ha modificato la ragione sociale in Edizione S.r.l.

## Rapporti con società controllate

Conto economico (k€)	Autogrill Austria A.G.		Autogrill Schweiz A.G.		Autogrill Deutschland GmbH		Autogrill España S.A.U.	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Ricavi	110	105	36	5	-	-	6	10
Altri proventi operativi	99	380	1.830	1.695	6	-	821	782
Proventi finanziari	84	145	30.190	-	22	243	51.856	45.440
Oneri finanziari	-	-	-	136	42	1	-	-
Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi operativi	-	-	-	2	-	-	262	319
Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	-	-	-	-	-	-	-	-

Situazione patrimoniale-finanziaria (k€)	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Debiti commerciali	6	41	-	13	-	-	281	104
Debiti finanziari	-	-	-	-	21.386	1.856	-	-
Crediti commerciali	125	374	550	688	7	20	286	438
Crediti finanziari	10.455	4.205	-	-	790	619	1.253.907	1.124.241
Altri debiti	116	-	274	-	15	-	248	-
Altri crediti	57	-	87	-	20	-	50	-

Conto economico (k€)	Autogrill Group. Inc.		Autogrill Hellas E.P.E.		HMSHost Ireland Ltd.		HMSHost Sweden A.B.	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Ricavi	-	-	101	148	-	-	-	-
Altri proventi operativi	(223)	80	97	47	8	-	6	1
Proventi finanziari	1.264	2.139	700	-	-	-	-	9
Oneri finanziari	611	54	-	-	-	-	-	-
Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi operativi	1.043	182	-	8	-	-	-	-
Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	-	-	-	-	-	-	-	-

Situazione patrimoniale-finanziaria (k€)	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Debiti commerciali	293	182	54	3	-	-	-	-
Debiti finanziari	28.439	14.762	-	-	-	-	-	-
Crediti commerciali	39	139	44	115	8	43	6	20
Crediti finanziari	-	93.502	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	250	-	-	-	-	-	-	-
Altri crediti	91	-	32	-	36	-	24	-

<b>Aldeasa S.A.</b>		<b>Autogrill Coté France S.a.s.</b>		<b>Autogrill Finance S.A.</b>		<b>Autogrill Nederland B.V.</b>	
<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>
-	-	2	2	-	-	-	-
3	-	623	1.068	12	12	36	17
71	124	104	425	4.396	5.689	-	-
42	-	-	-	2	-	-	-
-	-	-	-	1.271	-	-	-
-	-	618	46	-	701	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
-	-	239	16	186	159	-	9
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	330	775	66	240	28	104
-	-	-	8.001	54.546	93.807	-	-
-	-	727	-	-	-	17	-
108	-	195	-	-	-	81	-

<b>Autogrill D.o.o.</b>		<b>Autogrill Czech S.r.o.</b>		<b>Autogrill Belux N.V.</b>		<b>World Duty Free Europe Ltd.</b>	
<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Esercizio 2008</b>
-	5	1	-	-	-	-	-
4	3	2	50	71	23	607	610
-	-	29	-	-	-	5.836	2.273
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	63	11	-	-	22
-	-	-	-	-	-	-	-

<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
-	-	52	52	10	17	83	26
-	-	-	-	-	-	-	-
2	16	24	72	3	75	1.506	967
200	-	2.484	-	-	-	191.184	237.965
15	-	22	-	30	-	500	-
4	-	12	-	117	-	569	-



Conto economico (k€)	Autogrill Catering UK Ltd.		Autogrill Polska Sp.z.o.o.		HMSEgypt Egypt Catering & Services Ltd.	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Ricavi	-	-	3	-	-	-
Altri proventi operativi	3	-	-	-	1	-
Proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-
Altri costi operativi	-	-	-	-	-	-
Costi per affitti, concessioni e royalty su utilizzo di marchi	-	-	-	-	-	-
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria (k€)</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Debiti commerciali	-	-	-	-	-	-
Debiti finanziari	-	-	-	-	-	-
Crediti commerciali	3	-	1	-	1	-
Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-
Altri crediti	-	-	-	-	-	-

I rapporti con le società controllate di Autogrill S.p.A. sono relativi a operazioni di natura finanziaria e commerciale e sono intrattenuti a normali condizioni di mercato.

Nel mese di dicembre 2009 è avvenuto il passaggio della gestione del punto di vendita "La Macchia Est", con contestuale cessione di beni e trasferimento di personale, dalla società Autogrill S.p.A. alla società controllata Nuova Sidap S.r.l.

Si precisa che nel corso dell'esercizio la Società ha acquisito:

- da Autogrill Deutschland GmbH, le partecipazioni totalitarie in HMSEgypt Sweden A.B. e in HMSEgypt Ireland Ltd. a un prezzo di acquisto rispettivamente di € 6.005k e € 13.500k; a seguito di tali operazioni, Autogrill Deutschland ha realizzato minusvalenze rispettivamente per € 7.689k e € 100k;
- da World Duty Free Europe Ltd., la partecipazione totalitaria in Autogrill Catering UK Ltd. a un prezzo di acquisto di £ 1.500k con la realizzazione di una minusvalenza pari a £ 1.799k in capo alla società cedente.

I prezzi di cessione sono stati determinati sulla base delle situazioni patrimoniali alla data di acquisizione e le aspettative reddituali future. I valori così determinati non si sarebbero discostati da quelli eventualmente ottenuti in uno scambio tra controparti indipendenti.

Nuova Sidap S.r.l.		Trentuno S.r.l.		Alpha Retail Italia S.r.l.		Totale	
Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Esercizio 2008
2.677	1.748	2.418	2.636	-	-	5.353	4.660
620	702	278	603	49	10	4.953	6.082
38	130	-	-	15	17	94.604	56.634
-	-	-	-	-	-	698	191
-	-	-	-	-	-	1.271	-
231	-	83	27	-	21	2.247	1.392
-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
661	145	425	438	-	22	2.291	1.226
-	-	14	-	-	-	49.839	16.618
677	410	1.141	761	38	12	4.884	5.267
3.055	2.879	1	-	269	469	1.516.890	1.565.688
-	-	-	-	-	-	2.213	-
-	-	-	-	17	-	1.501	-

## Corrispettivi ai dirigenti con responsabilità strategiche

La governance della Società attribuisce responsabilità strategiche esclusivamente all'Amministratore Delegato e al Consiglio di Amministrazione. Si riportano di seguito i relativi compensi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009.

Nome e cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)	Bonus e altri incentivi (€)	Altri compensi (€)
Gilberto Benetton	Presidente	01.01-31.12.2009	50.400		
Gianmario Tondato da Ruos	Amministratore Delegato	01.01-31.12.2009	510.370	1.909.500	438.973
Alessandro Benetton	Consigliere	01.01-31.12.2009	49.800		
Giorgio Brunetti	Consigliere	01.01-31.12.2009	64.600		
Antonio Bulgheroni	Consigliere	01.01-31.12.2009	64.400		
Francesco Giavazzi	Consigliere	01.01-31.12.2009	50.400		
Javier Gomez-Navarro	Consigliere	01.01-31.12.2009	49.800		
Arnaldo Camuffo	Consigliere	01.01-31.12.2009	65.600		
Paolo Roverato (Edizione S.r.l.)	Consigliere	01.01-31.12.2009	64.600		
Claudio Costamagna	Consigliere	01.01-31.12.2009	63.200		
Gianni Mion (Edizione S.r.l.)	Consigliere	01.01-31.12.2009	65.000		
Alfredo Malguzzi	Consigliere	01.01-31.12.2009	79.800		
<b>Totale Amministratori</b>			<b>1.177.970</b>	<b>1.909.500</b>	<b>438.973</b>

Il compenso riferito all'Amministratore Delegato comprende gli emolumenti maturati in relazione al piano di incentivazione per il triennio 2007-2009, a quello annuale nonché la retribuzione connessa al rapporto di lavoro intercorrente con Autogrill S.p.A.

Il contratto che regola il rapporto tra l'Amministratore Delegato e la Società prevede che, qualora esso sia risolto per giusta causa da parte dell'Amministratore Delegato o in assenza di giusta causa da parte della azienda, la Società integri fino a € 2m l'indennità di mancato preavviso prevista dal contratto collettivo dei dirigenti del settore commercio, qualora inferiore a tale importo.

## Collegio Sindacale

I compensi al Collegio Sindacale sono riportati nella tabella seguente:

Nome e cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)	Altri compensi (€)
Luigi Biscozzi	Presidente	01.01-31.12.2009	91.686	8.379
Eugenio Colucci	Sindaco effettivo	21.04-31.12.2009	57.740	5.801
Ettore Maria Tosi	Sindaco effettivo	01.01-31.12.2009	62.305	5.801
Gianluca Ponzellini	Sindaco effettivo	01.01-21.04.2009	1.611	-
<b>Totale Sindaci</b>			<b>213.342</b>	<b>19.981</b>

Gli "Altri compensi" si riferiscono al corrispettivo maturato per l'analoga carica ricoperta nella società controllata Nuova Sidap S.r.l.

## Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 non si sono verificati eventi od operazioni significative non ricorrenti, così come definiti dalla Delibera n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006 della Consob.

## Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293.

### 4.2.10 Eventi successivi al 31 dicembre 2009

Non sono intervenuti fatti successivi alla data di riferimento del bilancio che, se noti precedentemente, avrebbero comportato una rettifica dei valori rilevanti.

### 4.2.11 Autorizzazione alla pubblicazione

Il presente progetto di bilancio è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione del 4 marzo 2010.

## Elenco delle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente in imprese controllate e collegate

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
<b>Capogruppo:</b>						
Autogrill S.p.A.	Novara	Italia	Eur	132.288.000		
<b>Società consolidate con il metodo integrale:</b>						
Alpha Retail Italia S.r.l.	Novara	Italia	Eur	10.000	100,000%	
Autogrill Austria A.G.	Gottlesbrunn	Austria	Eur	7.500.000	100,000%	
Autogrill Czech Sro	Praga	Rep. Ceca	Czk	61.000.000	100,000%	
Autogrill D.o.o.	Lubiana	Slovenia	Eur	1.180.152	100,000%	
Autogrill Hellas E.P.E.	Avlona Attikis	Grecia	Eur	1.696.350	100,000%	
Autogrill Overseas Inc.	Wilmington	USA	Usd	33.793.055	100,000%	
Autogrill Polska Sp.z.o.o.	Wroclaw	Polonia	Pln	3.050.000	51,000%	
HMSHost Ireland Ltd.	Cork	Irlanda	Eur	13.600.000	100,000%	
HMSHost Sweden A.B.	Stoccolma	Svezia	Sek	2.500.000	100,000%	
Alpha Retail Catering Sweden A.B. (in liquidazione)	Nyköping	Svezia	Sek	61.816		100,000%
Nuova Sidap S.r.l.	Novara	Italia	Eur	100.000	100,000%	
Trentuno S.p.A.	Trento	Italia	Eur	1.417.875	100,000%	
Autogrill Catering UK Ltd	Londra	Regno Unito	Gbp	116.358	100,000%	
Restair UK Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	1		100,000%
Autogrill España S.A.U.	Madrid	Spagna	Eur	1.800.000	100,000%	
Autogrill Participaciones S.L.	Madrid	Spagna	Eur	6.503.006		100,000%
Restauracion de Centros Comerciales S.A. (RECECO)	Madrid	Spagna	Eur	108.182		85,000%
Autogrill Finance S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	Eur	250.000	99,996%	0,004%
Autogrill Europe Nord-Ouest S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	Eur	41.300.000	99,999%	0,001%
Autogrill Deutschland GmbH	Monaco	Germania	Eur	205.000	100,000%	
HMSHost Egypt Catering & Services Ltd.	Il Cairo	Egitto	Egp	1.000.000		60,000%
World Duty Free Europe Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	10.000.000		100,000%
Autogrill Holdings UK Plc.	Londra	Regno Unito	Gbp	24.249.234		100,000%
Autogrill Retail UK Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	6.180.000		100,000%
Alpha Airports Group (Jersey) Ltd.	Jersey Airport, St. Peter	Regno Unito	Gbp	4.100		100,000%
Alpha Retail Ireland Ltd.	Dublino	Irlanda	Eur	1		100,000%
Pratt & Leslie Jones Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	8.900		100,000%
Alpha Flight Group Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	2		100,000%
Alpha Flight UK Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	190.000		100,000%
Alpha In-Flight Retail Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	150.000		100,000%
Alpha Flight Ireland Ltd.	Dublino	Irlanda	Eur	3		100,000%

#### 4. Bilancio della Capogruppo

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Alpha Flight Services Overseas Ltd.	St. Helier	Regno Unito	Gbp	5.100		80,400%
Jordan Flight Catering Company Ltd.	Amman	Giordania	Jod	800.000		51,000%
Alpha Flight US Inc	Orlando	Florida	Usd	3.500.000		100,000%
Alpha Inflight US L.L.C.	Orlando	Florida	Usd	3.500.000		100,000%
Alpha Flight Services B.V.	Boesingheliede	Olanda	Eur	1.623.504		100,000%
Alpha Flight Services Pty. Ltd.	Broadbeach	Australia	Aud	30.515.000		51,000%
Alpha ATS Pty Ltd.	Broadbeach	Australia	Aud	2		100,000%
Alpha Flight Services UAE	Sharjah	Emirati Arabi Uniti	Aed	2.000.000		49,000%
Alpha Airport Services EOOD	Sofia	Bulgaria	Lev	7.633.200		100,000%
Alpha Flight A.S.	Praga	Repubblica Ceca	Czk	50.000.000		100,000%
Alpha Rocas S.A.	Otopeni	Romania	Ron	335.000		64,180%
Romanian Catering Services S.r.l.	Otopeni	Romania	Ron	38.400		44,926%
Alpha Airport Holdings B.V.	Boesingheliede	Olanda	Eur	74.874		100,000%
Alpha Kreol (India) Pvt Ltd.	Male	India	Inr	100.000		50,000%
Orient Lanka Ltd.	Fort Colombo	Sri Lanka	Lkr	30.000.000		99,000%
Alpha Airports Group Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	2		100,000%
Alpha MVKB Maldives Pvt Ltd.	Male	Maldiva	Mvr	20.000		60,000%
Alpha Airport Retail Holdings Pvt Ltd.	Mumbai	India	Inr	404.743.809		100,000%
Alpha Future Airport Retail Pvt Ltd.	Mumbai	India	Inr	97416.000		100,000%
Autogrill Holdings UK Pension Trustee Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	100		100,000%
Alpha ESOP Trustee Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	100		100,000%
Alpha Euroservices Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	100		100,000%
Alpha Airports Group (Channel Island) Ltd.	St. Heliers - Jersey	Regno Unito	Gbp	21		100,000%
Airport Catering Services (NI) Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	2		100,000%
Alpha Airports (FURBS) Trustees Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	26.000		100,000%
Airport Duty-Free Shops Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	2		100,000%
Dynair B.V.	Schipolweg	Olanda	Eur	18.000		100,000%
Alpha Airfayre Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	1.000		51,000%
Alpha Heathrow Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	3.136.000		51,000%
Airfayre Heathrow Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	1.503.146		51,000%
Autogrill Belgie N.V.	Merelbeke	Belgio	Eur	26.250.000		100,000%
Ac Restaurants & Hotels Beheer N.V.	Merelbeke	Belgio	Eur	7851.186		100,000%
Ac Restaurants & Hotels S.A.	Grevenmacher	Lussemburgo	Eur	2.500.000		100,000%
Autogrill Nederland B.V.	Breukelen	Paesi Bassi	Eur	41.371.500		100,000%
Maison Ledebor B.V.	Zaandam	Paesi Bassi	Eur	69.882		100,000%
Ac Holding N.V.	Breukelen	Paesi Bassi	Eur	150.000		100,000%
The American Lunchroom Co B.V.	Zaandam	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Apeldoorn B.V.	Apeldoorn	Paesi Bassi	Eur	45.378		100,000%

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Ac Bodegraven B.V.	Bodegraven	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Heerlen B.V.	Heerlen	Paesi Bassi	Eur	23.143		100,000%
Ac Hendrik Ido Ambacht B.V.	Hendrik Ido Ambacht	Paesi Bassi	Eur	2.596.984		100,000%
Ac Holten B.V.	Holten	Paesi Bassi	Eur	34.034		100,000%
Ac Leiderdorp B.V.	Leiderdorp	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Meerkerk B.V.	Meerkerk	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Nederweert B.V.	Weert	Paesi Bassi	Eur	34.034		100,000%
Ac Nieuwegein B.V.	Nieuwegein	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Oosterhout B.V.	Oosterhout	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Restaurants & Hotels B.V.	Breukelen	Paesi Bassi	Eur	90.756		100,000%
Ac Sevenum B.V.	Sevenum	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Vastgoed B.V.	Zaandam	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Vastgoed I B.V.	Zaandam	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Veenendaal B.V.	Veenendaal	Paesi Bassi	Eur	18.151		100,000%
Ac Zevenaar B.V.	Zevenaar	Paesi Bassi	Eur	57.176		100,000%
Holding de Participations Autogrill S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	84.581.920		100,000%
Autogrill Aéroports S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	2.207.344		100,000%
Autogrill Coté France S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	31.579.526		100,000%
Société Berrichonne de Restauration S.a.s. (Soberest S.a.s.)	Marsiglia	Francia	Eur	288.000		50,010%
Société de la Porte de Champagne S.A. (SPC)	Perrogney	Francia	Eur	153.600		52,280%
Société de Restauration Autoroutière Dromoise S.a.s. (SRAD)	Marsiglia	Francia	Eur	1.136.000		100,000%
Société de Restauration de Bourgogne S.A. (Sorebo S.A.)	Marsiglia	Francia	Eur	144.000		50,000%
Société de Restauration de Troyes-Champagne S.A. (SRTC)	Marsiglia	Francia	Eur	1.440.000		70,000%
Société Régionale de Saint Rambert d'Albon S.A. (SRSRA)	St. Rambert d'Albon	Francia	Eur	515.360		50,000%
Volcarest S.A.	Riom	Francia	Eur	1.050.144		50,000%
Société de Gestion de Restauration Routière (SGRR S.A.)	Marsiglia	Francia	Eur	1.537.320		100,000%
Vert Pré Saint Thiebaut SCI	Nancy	Francia	Eur	457		100,000%
TJ2D S.n.c.	Nancy	Francia	Eur	1.000		100,000%
Autogrill Restauration Services S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	15.394.500		100,000%
Autogrill Gares Province S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	274.480		100,000%
Autogrill Gares Métropoles S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	4.500.000		100,000%
Autogrill Restauration Carrousel S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	2.337.000		100,000%
La Rambertine S.n.c.	St. Rambert d'Albon	Francia	Eur	1.524		100,000%
Autogrill Commercial Catering France S.a.s.	Marsiglia	Francia	Eur	2.916.480		100,000%
Autogrill Centres Commerciaux S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	501.900		100,000%

#### 4. Bilancio della Capogruppo

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Autogrill FFH Auotoroutes S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	375.000		100,000%
Autogrill FFH Centres Villes S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	375.000		100,000%
SPB S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	4.500		100,000%
Carestel Nord S.à.r.l.	Mulhouse	Francia	Eur	76.225		100,000%
Autogrill Trois Frontières S.à.r.l.	Marsiglia	Francia	Eur	621.999		100,000%
Autogrill Schweiz A.G.	Oltten	Svizzera	Chf	23.183.000	43,140%	56,860%
Autogrill Pieterlen A.G.	Pieterlen	Svizzera	Chf	2.000.000		100,000%
Restoroute de Bavois S.A.	Bavois	Svizzera	Chf	2.000.000		73,000%
Restoroute de la Gruyère S.A.	Avry devant Pont	Svizzera	Chf	1.500.000		54,000%
Autogrill Group Inc.	Delaware	USA	Usd	225.000.000		100,000%
CBR Specialty Retail Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost Corp.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost Europe Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost International Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost Tollroads Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost USA L.L.C.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Host International Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Cincinnati Terminal Services Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Cleveland Airport Services Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMS-Airport Terminal Services Inc.	Delaware	USA	Usd	1.000		100,000%
HMS B&L Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMS Holdings Inc.	Delaware	USA	Usd	1.000		100,000%
HMS Host Family Restaurants Inc.	Maryland	USA	Usd	2.000		100,000%
HMS Host Family Restaurants L.L.C.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Gladieux Corporation	Ohio	USA	Usd	750		100,000%
Host (Malaysia) Sdn.Bhd.	Kuala Lumpur	Malesia	Myr	-		100,000%
Host Gifts Inc.	California	USA	Usd	100.000		100,000%
Host International of Canada Inc.	Vancouver	Canada	Cad	75.351.237		100,000%
Host Canada Ltd. Partnership	Vancouver	Canada	Cad	-		100,000%
SMSI Travel Centres Inc.	Toronto	Canada	Cad	-		100,000%
Host International of Kansas Inc.	Kansas	USA	Usd	1.000		100,000%
Host International of Maryland Inc.	Maryland	USA	Usd	79.576		100,000%
HMS Host USA Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Host of Holland B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	Eur	-		100,000%
Horeca Exploitatie Maatschappij Schiphol B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	Eur	45.378		100,000%
Host Services Inc.	Texas	USA	Usd	-		100,000%
Host Services of New York Inc.	Delaware	USA	Usd	1.000		100,000%
Host Services Pty Ltd.	North Cairns	Australia	Aud	6.252.872		100,000%
Las Vegas Terminal Restaurants Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Marriott Airport Concessions Pty Ltd.	Melbourne	Australia	Aud	3.910.102		100,000%
Michigan Host Inc.	Delaware	USA	Usd	1.000		100,000%
The Gift Collection Inc.	California	USA	Usd	1.000		100,000%
Turnpike Restaurants Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
HMSHost Services India Private Ltd.	Bangalore	India	Inr	668.441.683		100,000%
HMS-Airport Terminal Services Inc.	Christchurch	Nuova Zelanda	Nzd	-		100,000%
HMSHost Singapore Pte Ltd.	Singapore	Singapore	Sgd	8.470.896		100,000%
AAI Investments Inc.	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood Inc. (AAI)	Virginia	USA	Usd	1.000		100,000%
AAI Terminal 7 Inc.	New York	USA	Usd	-		100,000%
AAI Terminal One Inc.	New York	USA	Usd	-		100,000%
Airport Architects Inc.	Washington	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood JFK Inc.	New York	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Cincinnati Inc.	Kentucky	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Minneapolis Inc.	Minnesota	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of New York Inc.	New York	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of North Carolina Inc.	North Carolina	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Ohio Inc.	Ohio	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Rhode Island Inc.	Rhode Island	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Texas Inc.	Texas	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Virginia Inc.	Virginia	USA	Usd	-		100,000%
Palm Springs AAI Inc.	California	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Boise Inc.	Idaho	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Tulsa Inc.	Oklahoma	USA	Usd	-		100,000%
AAI Islip, Inc.	New York	USA	Usd	-		100,000%
Fresno AAI, Inc.	California	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Newark, Inc.	New Jersey	USA	Usd	-		100,000%
Anton Airfood of Seattle, Inc.	Washington	USA	Usd	-		100,000%
Anton/JQ RDU Joint Venture	Delaware	USA	Usd	-		100,000%
Host Bush Lubbock Airport Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		90,000%
Host/Diversified Joint Venture	Michigan	USA	Usd	-		90,000%
CS Host Joint Venture	Kentucky	USA	Usd	-		70,000%
Airside C F & B Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		70,000%
Host Kahului Joint Venture Company	Hawaii	USA	Usd	-		90,000%
Host/Coffee Star Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		50,010%
Host-Chelle-Ton Sunglass Joint Venture	North Carolina	USA	Usd	-		80,000%
Southwest Florida Airport Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		80,000%
Host Honolulu Joint Venture Company	Hawaii	USA	Usd	-		90,000%
Host/Forum Joint Venture	Maryland	USA	Usd	-		70,000%



#### 4. Bilancio della Capogruppo

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
HMS/Blue Ginger Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		55,000%
Savannah Airport Joint Venture	Georgia	USA	Usd	-		45,000%
Host/Aranza Services Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		50,010%
Host & Garrett Joint Venture	Mississippi	USA	Usd	-		75,000%
Tinsley - Host - Tampa Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		49,000%
Phoenix - Host Joint Venture	Arizona	USA	Usd	-		70,000%
Host Taco Joy Joint Venture	Georgia	USA	Usd	-		80,000%
Minnesota Retail Partners, L.L.C.	Minnesota	USA	Usd	-		51,000%
Host Chelsea Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		65,000%
Host - Tinsley Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		84,000%
Host / Tarra Enterprises Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		75,000%
Metro-Host Joint Venture	Michigan	USA	Usd	-		70,000%
Ben-Zey/Host Lottery JV	Florida	USA	Usd	-		40,000%
Host D and D St. Louis Airport Joint Venture	Missouri	USA	Usd	-		75,000%
East Terminal Chilis Joint Venture	Missouri	USA	Usd	-		55,000%
Host - Chelsea Joint Venture #2	Texas	USA	Usd	-		75,000%
Host/LJA Joint Venture	Missouri	USA	Usd	-		85,000%
Host/NCM Atlanta E Joint Venture	Georgia	USA	Usd	-		75,000%
Houston 8/Host Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		60,000%
Seattle Restaurant Associates	Washington	USA	Usd	-		70,000%
Bay Area Restaurant Group	California	USA	Usd	-		49,000%
Islip Airport Joint Venture	New York	USA	Usd	-		100,000%
Host - Prose Joint Venture II	Virginia	USA	Usd	-		70,000%
HMS Host/Coffee Partners Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		50,010%
Host-Grant Park Chili's Joint Venture	Arizona	USA	Usd	-		60,000%
Host/JV Ventures McCarran Joint Venture	Nevada	USA	Usd	-		60,000%
Airside E Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		50,000%
Host-CJ & Havana Joint Venture	California	USA	Usd	-		70,000%
Host/Howell-Mickens Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		65,000%
Host/JQ RDU Joint Venture	North Carolina	USA	Usd	-		75,000%
MIA Airport Retail Partners Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		70,000%
Host of Santa Ana Joint Venture Company	California	USA	Usd	-		75,000%
Host Marriott Services - D/FW Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		65,000%
Host Marriott Services - D/FWorth Joint Venture II	Texas	USA	Usd	-		75,000%
Host - Prose Joint Venture III	Virginia	USA	Usd	-		51,000%
Host Adevco Joint Venture	Arkansas	USA	Usd	-		70,000%
HMSHost Shellis Trans Air Joint Venture	Georgia	USA	Usd	-		60,000%
Host PJJD Jacksonville Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		51,000%

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Host/JQ Raleigh Durham	North Carolina	USA	Usd	-		100,000%
CMH A&W Joint Venture	Ohio	USA	Usd	-		100,000%
Detroit Duty-Free Partners	Michigan	USA	Usd	-		50,000%
Host Atlanta Duty-Free Joint Venture	Georgia	USA	Usd	-		25,000%
Host CTI Denver Airport Joint Venture	Colorado	USA	Usd	-		90,000%
Host Houston Joint Venture Company	Texas	USA	Usd	-		30,000%
Host International (Poland) Sp.zo.o.	Polonia	Polonia	Pln	-		100,000%
Host International of Canada (RD), Ltd.	Canada	Canada	Cad	-		100,000%
Host Jackson Joint Venture Company	Arizona	USA	Usd	-		75,000%
Host of Cleveland Joint Venture	Ohio	USA	Usd	-		74,000%
Host Services (France) S.a.s.	Parigi	Francia	Eur	-		100,000%
Host Shellis Atlanta JV	Georgia	USA	Usd	-		70,000%
Host-RLW LasVegas Airport Joint Venture	Nevada	USA	Usd	-		40,000%
RDU A&W JV-Anton	North Carolina	USA	Usd	-		100,000%
Sarasota Joint Venture	Florida	USA	Usd	-		20,000%
Shenzhen Host Catering Company, Ltd.	Shenzhen	Cina	Cny	-		100,000%
Host/Howell - Mickens Joint Venture III	Texas	USA	Usd	-		51,000%
Host-Chelsea Joint Venture #3	Texas	USA	Usd	-		63,800%
Autogrill Belux N.V.	Merelbeke	Belgio	Eur	10.000.000	99,999%	0,001%
Carestel Motorway Services N.V.	Merelbeke	Belgio	Eur	9.000.000		100,000%
Carestel Beteiligungs GmbH & Co. (in liquidazione)	Stoccarda	Germania	Eur	25.000		100,000%
Aldeasa S.A.	Madrid	Spagna	Eur	10.772.462		99,960%
Aldeasa Internacional S.A.	Madrid	Spagna	Eur	5.409.000		100,000%
Aldeasa Chile Ltda.	Santiago del Cile	Cile	Usd	2.516.819		99,900%
Sociedad de Distribución Aeroportuaria de Canarias S.L.	Las Palmas	Spagna	Eur	667.110		60,000%
Aldeasa Colombia Ltda.	Cartagena de Indias	Colombia	Cop	2.356.075.724		100,000%
Aldeasa México S.A. de C.V.	Cancun	Messico	Mxn	60.962.541		100,000%
Transportes y Suministros Aeroportuarios S.A.	Madrid	Spagna	Eur	1.202.000		100,000%
Aldeasa Cabo Verde S.A.	Isola di Sal	Capo Verde	Cve	6.000.000		100,000%
Prestadora de Servicios en Aeropuertos S.A. de C.V.	Cancun	Messico	Mxn	50.000		100,000%
Panalboa S.A.	Panama	Rep. di Panama	Pab	150.000		80,000%
Audioguiarte Servicios Culturales S.L.	Madrid	Spagna	Eur	251.000		100,000%
Aldeasa Servicios Aeroportuarios Ltda.	Santiago del Cile	Cile	Usd	15.000		99,990%
Aldeasa Projets Culturels S.a.s.	Parigi	Francia	Eur	1.301.400		100,000%
Cancouver Uno S.L.	Madrid	Spagna	Eur	3.010		100,000%
Aldeasa US Inc.	Wilmington	USA	Usd	49.012.087		100,000%
Alpha Keys Orlando Retail Associates Ltd.	Florida	USA	Usd	100.000		85,000%
Alpha Airport Services Inc.	Florida	USA	Usd	1.400.000		100,000%

#### 4. Bilancio della Capogruppo

Denominazione sociale	Sede legale	Stato	Valuta	Capitale sociale	Quota posseduta al 31.12.2009	
					Diretta	Indiretta
Aldeasa Atlanta L.L.C.	Wilmington	USA	Usd	1.122.000		100,000%
Aldeasa Atlanta JV	Georgia	USA	Usd	2.200.000		76,000%
Aldeasa Jordan Airports Duty-Free Shops (AJADFS)	Amman	Giordania	Usd	705.219		100,000%
Aldeasa Curaçao N.V.	Curaçao	Antille Olandesi	Usd	500.000		100,000%
Aldeasa Canada Inc.	Vancouver	Canada	Cad	1.000		100,000%
Aldeasa Vancouver L.P.	Vancouver	Canada	Cad	44.201.000		100,000%
Palacios y Museos	Madrid	Spagna	Eur	160.000		100,000%
<b>Società a controllo congiunto</b>						
Steigenberger Gastronomie GmbH	Francoforte	Germania	Eur	750.000		49,000%
Servair Air Chef S.r.l.	Milano	Italia	Eur	5.150.000		50,000%
Servizi di Bordo S.r.l.	Milano	Italia	Eur	100.000		40,000%
Alpha ASD Ltd.	Londra	Regno Unito	Gbp	20.000		50,000%
Caresquick N.V.	Bruxelles	Belgio	Eur	3.300.000		50,000%
<b>Società collegate</b>						
Dewina Host Sdn Bhd	Kuala Lumpur	Malesia	Myr	-		49,000%
HMS-AIAL Ltd.	Auckland	Nuova Zelanda	Nzd	-		50,000%
TGIF National Airport Restaurant Joint Venture	Texas	USA	Usd	-		25,000%
Souk al Mouhajir S.A.	Tangeri	Marocco	Dhs	6.500.000		35,800%
Creuers del Port de Barcelona S.A.	Barcellona	Spagna	Eur	3.005.061		23,000%
Lanzarote de Cultura y Ocio S.A.	Tias	Spagna	Eur	90.151		30,000%
Virgin Express Catering Services N.V. *	Bruxelles	Belgio	Eur	62.000		49,000%

\* I dati si riferiscono al 2008

## Attestazione del Consigliere Delegato e del Dirigente Preposto

**ATTESTAZIONE**  
**del bilancio d'esercizio**  
**ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971**  
**del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti Gianmario Tondato Da Ruos e Mario Zanini, rispettivamente in qualità di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Autogrill S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

a) l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e

b) l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio nel corso dell'esercizio 2009.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio d'esercizio:

a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;

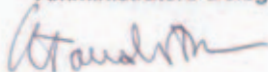
b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Milano, 4 marzo 2010


Gianmario Tondato Da Ruos  
Amministratore Delegato



Mario Zanini  
Dirigente Preposto



## Relazione della Società di Revisione



**KPMG S.p.A.**  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Teléfono: +39 02 6763.1  
Telefax: +39 02 67632445  
e-mail: it-fmauditaly@kpmg.it

### Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della  
Autogrill S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, della Autogrill S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05, compete agli amministratori della Autogrill S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
  
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati presentati ai fini comparativi sono stati riesposti per tener conto delle modifiche agli schemi di bilancio introdotte dallo IAS 1 (rivisto nel 2007), si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 3 aprile 2009.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2009 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Autogrill S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

KPMG S.p.A., an Italian limited liability share capital company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

Società per azioni  
 Capitale sociale  
 Euro 14.700.000,00 i.c.  
 Registro Imprese Milano e  
 Codice Fiscale/IS. 00709000989  
 P.E.A. Milano n. 012987  
 Part. IVA 00709000989  
 Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
 20124 Milano MI

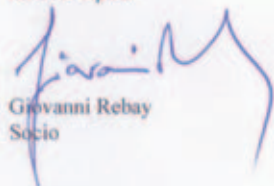


*Autogrill S.p.A.*  
*Relazione della società di revisione*  
*31 dicembre 2009*

- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, pubblicata nella sezione "governance" del sito internet della Autogrill S.p.A., in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti compete agli amministratori della Autogrill S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2009.

Milano, 30 marzo 2010

KPMG S.p.A.



Giovanni Rebay  
Socio







## Relazione del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, tenuto conto delle raccomandazioni fornite dalla Consob con le proprie comunicazioni e, in particolare, la n. 1025564 del 6 aprile 2001.

In proposito diamo atto di avere:

- partecipato all'Assemblea dei Soci e a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione tenutesi nel corso dell'anno e ottenuto dagli Amministratori periodiche informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società e dalle società controllate;
- acquisito conoscenza e vigilato, anche per quanto previsto dall'art. 151 del D.Lgs. n. 58/1998 (TUF), per quanto di nostra competenza, sull'attività della Società e delle sue controllate. Le conoscenze in parola sono state raccolte mediante verifiche e informazioni fornite dall'Amministratore Delegato e dai responsabili delle funzioni interessate, attraverso la partecipazione alle riunioni del Comitato per il Controllo Interno e per la Corporate Governance e scambi di dati e informazioni con la Società di Revisione KPMG S.p.A.;
- promosso incontri con i principali esponenti delle varie funzioni aziendali per assicurarci che le iniziative in corso fossero intese, oltre al perseguimento dei prioritari obiettivi di natura aziendale, anche al rafforzamento del sistema di controllo interno;
- vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo – contabile nonché sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche sulla base dell'esame dei risultati del lavoro svolto dai revisori esterni, che ci hanno comunicato nel corso dell'esercizio l'esito dei loro controlli trimestrali sulla regolare tenuta della contabilità sociale, senza evidenziare alcun fatto censurabile;
- ricevuto informativa che gli Amministratori hanno osservato criteri di valutazione omogenei a quelli utilizzati per la redazione del bilancio 2008 e che la società si è avvalsa della facoltà di applicare in via anticipata lo IFRS 3 Revised per il trattamento contabile e la rappresentazione nel bilancio consolidato delle attività intangibili acquistate nell'ambito delle recenti Business Combinations; la motivazione di tale scelta e gli effetti derivanti sono ampiamente descritti nelle Note illustrative;
- verificato che, in relazione a quanto previsto dall' art. 36 del Regolamento Mercati Consob, le procedure adottate dalla società sono idonee a garantire il rispetto della normativa in questione.

Inoltre, anche con riferimento alla citata comunicazione della Consob, Vi forniamo le seguenti indicazioni e attestazioni:

- a) le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società sono state compiute in conformità alla legge e allo statuto sociale. Sulla base delle informazioni acquisite abbiamo potuto accertare come esse non fossero manifestamente imprudenti, azzardate o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.
- b) Non abbiamo riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, compiute in corso d'anno con terzi, parti correlate o infragruppo meritevoli di essere segnalate. Gli Amministratori, nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative, indicano le principali operazioni con terzi, con parti correlate e infragruppo, descrivendone le caratteristiche e gli effetti economici. Abbiamo, inoltre, accertato che le ordinarie procedure operative in vigore presso il Gruppo siano ordinate a garantire che tutte le operazioni con le parti correlate siano concluse secondo condizioni di mercato.
- c) Riteniamo che le informazioni rese dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative in merito alle operazioni di cui al precedente punto b) siano adeguate.
- d) La relazione della società di revisione KPMG S.p.A. sul bilancio d'esercizio al 31.12.2009 di Autogrill S.p.A., rilasciata il 30.03.2010, non contiene rilievi. Parimenti, la relazione della KPMG S.p.A. sul bilancio consolidato al 31.12.2009 di Autogrill S.p.A. e controllate, emessa in pari data, non contiene rilievi.
- e) Nel corso dell'esercizio 2009 non sono state presentate al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 cod. civ..
- f) Nel corso dell'esercizio 2009 non sono stati presentati al Collegio Sindacale esposti.
- g) Nel corso dell'esercizio 2009, la società di revisione KPMG S.p.A. ha assistito la Società nelle attività di verifica concordate al fine dell'emissione della relazione sul Bilancio di Sostenibilità, percependo un compenso di € 88.000, nella revisione dei corrispettivi spettanti ai concedenti per un totale di € 18.000, nella verifica delle attestazioni di

dichiarazione fiscale per un compenso di € 12.000 e nello studio di autenticazione accessi sistemi IT per un compenso di € 10.000.

- h) In base agli accordi contrattuali vigenti è stato riconosciuto alla stessa KPMG S.p.A. un corrispettivo aggiuntivo di € 83.000 per ore addizionali attribuibili all'adozione anticipata dell'IFRS 3 Revised, così come già precedentemente indicato nella presente Relazione.
- i) Si da, inoltre, atto che le controllate estere di Autogrill S.p.A. hanno conferito a soggetti facenti parte del network KPMG alcuni incarichi, di natura diversa da quelli della revisione contabile dei bilanci, così come riportato nelle Note illustrative.
- j) In relazione a quanto indicato nei precedenti punti g), h) e i), non sono emerse evidenze o situazioni tali da compromettere l'indipendenza della Società di Revisione.
- k) Nel corso dell'esercizio 2009, il Collegio Sindacale ha rilasciato i pareri richiesti dalla legge.
- l) Si da atto che la Società ha ottemperato agli obblighi relativi alla privacy secondo le disposizioni del D.Lgs. 196/2003 relativamente al trattamento dei dati personali e ha provveduto alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza. La Società ha inoltre continuato a operare per una completa attuazione di tutti gli obblighi che il succitato decreto pone in capo ai titolari di trattamenti di dati personali.
- m) Si da atto che, in conformità al modello di organizzazione e gestione per la prevenzione dei reati previsti dal D.Lgs. 8.6.2001 n. 231 concernente la responsabilità amministrativa delle società per reati commessi dai propri dipendenti e collaboratori adottato dalla Società, la stessa ha perseguito, attraverso l'Organismo di Vigilanza appositamente costituito, azioni di vigilanza sui processi e procedure per valutare la persistenza dei requisiti di prevenzione dei reati rilevanti ai fini del citato decreto. Il Collegio è stato informato attraverso le comunicazioni al Consiglio di Amministrazione.
- n) Nel corso dell'esercizio 2009 si sono svolte n. 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione e n. 8 riunioni del Comitato per il Controllo Interno e per la Corporate Governance. Si sono inoltre tenute n. 11 riunioni del Collegio Sindacale.
- o) Non abbiamo osservazioni da formulare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati e improntati all'interesse aziendale.
- p) Nel corso del 2009 sono proseguite le attività intese al sistematico adeguamento dell'intera struttura organizzativa e non sono intervenute variazioni significative; è inoltre proseguita l'attività di controllo e di presidio dei rischi attraverso le attività svolte dalla Direzione Internal Auditing di Gruppo.
- q) È stato verificato che la Società ha provveduto a impartire alle società controllate, ai sensi dell'articolo 114, comma 2, del D.Lgs. 58/1998, adeguate disposizioni al fine di ottenere con tempestività le informazioni necessarie ad adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.
- r) Non sono emersi aspetti rilevanti da segnalare nell'ambito dei contatti avuti con i corrispondenti organi delle controllate.
- s) Nel corso dei sistematici incontri tra il Collegio Sindacale e la Società di Revisione, ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF, non sono emersi aspetti rilevanti da segnalare.
- t) È proseguito il processo di adeguamento e l'attuazione delle regole di governo societario in coerenza al nuovo Codice di Autodisciplina emanato da Borsa Italiana nel marzo 2006, al quale la società ha aderito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2006. L'adesione alla normativa prevista dal codice suddetto è stata da noi riscontrata e ha formato oggetto della relazione 2009 sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo Autogrill che è disponibile nelle forme previste.
- u) La Società ha provveduto, nel corso dell'esercizio, a verificare l'effettiva indipendenza degli amministratori qualificati come "indipendenti" espletando le idonee modalità di accertamento ai sensi del Codice di Autodisciplina; parimenti, è stata accertata la permanenza della nostra indipendenza, secondo quanto previsto dallo stesso Codice di Autodisciplina.
- v) Il Collegio dà atto che sia il bilancio d'esercizio che il bilancio consolidato sono stati redatti applicando i principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dallo IASB e omologati dall'Unione Europea come previsto dal regolamento comunitario n. 1606 del 19/7/2002 e dal D.Lgs 38/2005. Tali bilanci e, in particolare, le Note illustrative contengono le informazioni richieste dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, e dal Documento Banca d'Italia - Consob - Isvap n.4 del 3 marzo 2010. Il controllo contabile periodico e la revisione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato sono stati conferiti alla Società di Revisione KPMG S.p.A. La Società di Revisione ha verificato nel corso dell'esercizio la regolare tenuta della contabilità sociale, la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili e la corrispondenza alle scritture contabili del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009; il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e l'Amministratore Delegato hanno rilasciato le

dichiarazione e attestazioni previste dalla normativa. Il Collegio Sindacale ha comunque vigilato sull'impostazione generale data al bilancio e sulla sua conformità alla legge e al rispetto della normativa applicabile. Le Note illustrative indicano i criteri di valutazione adottati e forniscono tutte le informazioni necessarie previste dalla normativa vigente e la relazione predisposta dagli Amministratori illustra l'andamento della gestione, evidenziando l'evoluzione in atto e quella prospettica, nonché il processo di sviluppo e di riorganizzazione del gruppo, comprese le informazioni sui rischi di credito, di mercato, di liquidità, assicurativi e operativi.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi che richiedessero la segnalazione ai competenti organi di controllo o la menzione nella presente Relazione.

In conclusione, Vi attestiamo che dalla nostra attività di vigilanza non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli Azionisti.

Esprimiamo, inoltre, l'assenso, per quanto di nostra competenza, all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2009 accompagnato dalla Relazione sulla gestione come presentati dal Consiglio di Amministrazione e alla conseguente proposta di destinazione dell'utile netto formulata dal Consiglio medesimo.

Milano, 30 marzo 2010

Il Collegio Sindacale  
Luigi Bisozzi  
Eugenio Colucci  
Ettore Maria Tosi

Di seguito è fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai membri del Collegio Sindacale in altre società al 30 marzo 2010 (Allegato ex art. 144 quinquiesdecies Regolamento Emittenti) – tra parentesi è indicato il bilancio di esercizio con la cui approvazione termina il mandato.

- Luigi Bisozzi: è Presidente del Collegio Sindacale di Nuova Sidap S.r.l., controllata di Autogrill S.p.A. (2011), Costa Crociere S.p.A. (2011), New Mood S.p.A. (2011), Crociere Mercurio S.r.l. (2011), Jupiter S.r.l. (2011). È Sindaco effettivo di Indesit Company S.p.A. (2010), Immobiliare Adamello S.r.l. (2009), Polimeri Europa S.p.A. (2009), Sony BMG Music Entertainment S.p.A. (2009), Touring Servizi S.r.l. (2010), Touring Vacanze S.r.l. (2011), Touring Viaggi S.r.l. (2009).
- Eugenio Colucci: è Presidente del Collegio Sindacale di Assicurazioni Generali S.p.A. (2010). È Sindaco effettivo di Nuova Sidap S.r.l., controllata di Autogrill S.p.A. (2011) e Consigliere di Amministrazione di EXOR S.p.A., di cui è anche Presidente del Comitato per il Controllo Interno (2011).
- Ettore Maria Tosi: è Presidente del Collegio Sindacale di Dasit S.p.A. (2011), Draba S.r.l. (2010), Xilon S.r.l. (2010), nonché Sindaco effettivo di Nuova Sidap S.r.l., controllata di Autogrill S.p.A. (2011) e Hay Group S.r.l. (2011).